

# Delårsrapport Q2 2023





# Delårsrapport januari-juni, 2023

## Kvartal 2 2023

- Justerad<sup>1)</sup> EBITA uppgick till 1 078 MSEK (963)
- Rörelseresultatet uppgick till 1 038 MSEK (925)
- Periodens resultat uppgick till 682 MSEK (689) och minskade på grund av ett försämrat finansnetto om -107 MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,79 SEK (1,83)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 024 MSEK (1 054)

## Januari-juni 2023

- Justerad<sup>1)</sup> EBITA uppgick till 1 402 MSEK (1 215)
- Rörelseresultatet uppgick till 1 323 MSEK (930)
- Rörelseresultatet föregående år påverkades negativt av en orealiserad förlust om -118 MSEK i samband med omvärdering av aktier i Dun & Bradstreet Holding Inc samt omstruktureringskostnader om -130 MSEK hänförligt till Diab
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 1,71 SEK (1,17)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 531 MSEK (674)
- Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing uppgick till 1,6x (0,6x)

## Väsentliga händelser under samt efter kvartalets slut

- Ratos har under andra kvartalet slutfört processen med tvångsinlösen av återstående aktier i Semcon, bolaget är per den 30 juni ett helägt dotterbolag
- 3 april förvärvade HL Display bolagen Oechsle Display Systems och werba print & display
- 2 juni tecknade Speed Group avtal om att förvärva Supplier Partner, ett Göteborgsbaserat företag inom industrilogistik

## Ratoskoncernen, MSEK

	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2022	Förändr. %
Nettoomsättning	10 001	8 420	19%	17 818	14 640	22%	33 052	29 875	11%
EBITDA	1 421	1 239	15%	2 082	1 573	32%	3 467	2 958	17%
EBITA, justerad <sup>1)</sup>	1 078	963	12%	1 402	1 215	15%	2 153	1 966	9%
EBITA %, justerad <sup>1)</sup>	10,8%	11,4%		7,9%	8,3%		6,5%	6,6%	
EBITA	1 078	945	14%	1 402	967	45%	2 153	1 718	25%
EBITA %	10,8%	11,2%		7,9%	6,6%		6,5%	5,8%	
Rörelseresultat	1 038	925	12%	1 323	930	42%	2 011	1 618	24%
Resultat före skatt	831	825	1%	921	727	27%	1 373	1 178	17%
Periodens resultat	682	689	-1%	739	551	34%	1 067	879	21%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,80	1,84	-2%	1,71	1,18	45%	2,22	1,69	31%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,79	1,83	-2%	1,71	1,17	46%	2,22	1,68	32%
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	2 024	1 054	92%	2 531	674	pos	3 288	1 431	130%
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing				1,6x	0,6x		1,6x	2,5x	
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing				10,3%	10,5%		10,3%	10,2%	

<sup>1)</sup> För avstämning av EBITA, justerad se sid 19. För definition se sid 22.

<sup>2)</sup> Kassaflödesmätt har ändrats från den 1 januari 2023 retroaktivt, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

Vd kommenterar utvecklingen under andra kvartalet 2023

## Ökad EBITA, starka kassaflöden och minskad skuldsättning

Justerad EBITA uppgick till 1 078 MSEK (963) i kvartalet, en ökning med 12%. Exklusive förvärven av Knightec och Semcon, som båda gjordes under hösten 2022, ökade EBITA med 9%. Koncernens omsättning i kvartalet ökade med 19% till 10 001 MSEK, varav 7% utgör organisk tillväxt. Kassaflödet var starkt och Ratoss skuldsättningsgrad minskade till 1,6x jämfört med 2,5x vid utgången av 2022.

Omsättningen i perioden uppgick till 10 001 MSEK (8 420), vilket var 19% högre än föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var 7%. Justerad EBITA uppgick till 1 078 MSEK, en ökning med 12%. Redovisad EBITA uppgick till 1 078 MSEK, en ökning med 14%. Den organiska EBITA-tillväxten var 9%.

Det starka kassaflödet i kvartalet medförde tillsammans med förbättrad EBITDA att Ratoss skuldsättningsgrad fortsatte att minska till 1,6x jämfört med 2,5x vid utgången av 2022. Ratoss finansiella mål är 1,5x-2,5x.

I syfte att skapa enhetliga affärsområden har vi beslutat att redovisa Speed Group och Oase Outdoors i affärsområdet Industry från och med detta kvartal. Tidigare redovisades bolagen i affärsområdena Construction & Services respektive Consumer.

### Utvecklingen i Ratoss affärsområden

EBITA för affärsområdet **Construction & Services** uppgick till 293 MSEK (250), en ökning med 17% och EBITA-marginalen var 6% (6%). Under kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 4 573 MSEK, en ökning med 20% jämfört med föregående år. Ökningen var driven av en stark organisk tillväxt (19%) samt av genomförda förvärv (4%). Sammantaget är affärsområdet väl rustat med rekordhög orderböcker och en byggverksamhet med en mycket begränsad exponering mot bostadsmarknaden och med en hög andel samverkansprojekt.

I affärsområdet **Consumer** uppgick EBITA i kvartalet till 581 MSEK (587). EBITA-marginalen uppgick till 22% (22%). Nettoomsättningen i det andra kvartalet uppgick till 2 630 MSEK (2 709), vilket motsvarar en minskning med 3% jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -1%. Plantasjens nettoomsättning i det andra kvartalet uppgick till 2 132 MSEK, vilket var en ökning med 1% jämfört med föregående år. Plantasjen redovisade ett resultat på 543 MSEK (565) i det andra kvartalet. Resultatförsämringen i SEK förklaras i sin helhet av den svaga norska kronan. Trots en utmanande konsumentmarknad, en svag inledning på kvartalet samt ökade hyreskostnader levererade Plantasjen i lokal valuta det starkaste kvartalet i bolagets historia, med undantag för pandemiåren 2020 och 2021.

Justerad EBITA för affärsområdet **Industry** i kvartalet uppgick till 258 MSEK (180) vilket var en ökning med 43% jämfört med

samma kvartal föregående år. Justerad EBITA-marginal uppgick till 9% (9%). Det förbättrade resultatet är främst hänförligt till ett väsentligt förbättrat resultat i Diab samt förvärven av Knightec och Semcon. Nettoomsättningen uppgick till 2 798 MSEK (1 911), vilket var en ökning med 46%. Den organiska tillväxten i kvartalet var negativ och uppgick till -8% och var i sin helhet ett resultat av lägre försäljning i Oase Outdoors, som under det första kvartalet ökade sin försäljning med 27% samt Speed Group vars försäljningsminskning var relaterad till betydligt lägre volymer för en av bolagets huvudkunder. Struktureffekten var 48% och hänförlig till de förvärvade bolagen Semcon och Knightec. Efterfrågan i affärsområdet varierade under perioden, men förbättrades i slutet av kvartalet.

### Ratossbolagen bygger, underhåller och utvecklar ett hållbart samhälle

Vi har de senaste åren tagit betydande positioner i branscher med framtiden för sig inom teknik- och infrastrukturlösningar. Nya teknikkoncept kommer att vara avgörande för att lyckas med omställningen mot ett långsiktigt hållbart samhälle. Teknikkunniga ingenjörer kommer att spela en viktig roll. Våra teknikkonceptbolag fortsatte under kvartalet arbetet med att utveckla lösningar för bland annat företag inom försvarsindustrin. TFS HealthScience, som levererar projekt och resurser till bioteknik- och läkemedelsföretag med skräddarsydd klinisk utveckling, utvecklades starkt i kvartalet.

Ratoss infrastruktursatsning i Norge har fått en fin start på året med nya kontrakt på över 2 miljarder NOK säkrade samtidigt som de första kontrakten i Sverige har tecknats. Även på byggsidan har vi i kvartalet kommunicerat flera nya samverkanskontrakt, exempelvis att Vestia (en del av SSEA Group) och HENT tillsammans ska bygga Kaj 16, ett nytt landmärke i trä som ritar om Göteborgs siluett.

Omvärldsläget fortsätter att vara svårbedömt med flera välkända utmaningar som påverkar marknaden. Vårt strukturkapital och vår operationella modell Ratoss Business System (RBS) innebär att vi har alla förutsättningar att skapa aktieägarvärde.

Jag ser fram emot vår fortsatta utveckling mot att bli en mer renodlad koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar i en förbättrad transaktionsmarknad.

Jonas Wiström, vd och koncernchef

# Koncernens utveckling kvartal 2 2023

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 10 001 MSEK (8 420), vilket var 19% högre än föregående år. Den organiska försäljningstillväxten uppgick i perioden till 7%. Construction & Services uppvisade en organisk omsättningstillväxt (19%) medan Consumer (-1%) och Industry (-8%) minskade organiskt. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -50 MSEK (-1%) och struktureffekten uppgick till 1 071 MSEK (13%) och förklaras främst av förvärven av Semcon och Knightec inom affärsområdet Industry.

## Justerad EBITA

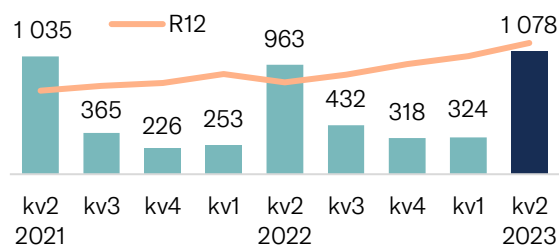
Justerad EBITA i kvartalet uppgick till 1 078 MSEK (963). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 10,8% (11,4%). Resultatökningen förklaras av ett förbättrat resultat i affärsområdena Construction & Services och Industry och avser både organisk EBITA-tillväxt samt förvärvad EBITA i Industry genom Semcon och Knightec. Inom Construction & Services redovisade den byggrelaterade verksamheten en positiv resultatutveckling samtidigt som Aibel ökade resultatet jämfört med samma kvartal föregående år. I affärsområdet Consumer redovisade Plantasjen ett något sämre resultat än motsvarande kvartal föregående år, vilket i sin helhet var ett resultat av den svaga norska kronan. I affärsområdet Industry redovisade Diab en stark resultatförbättring drivet av en god utveckling inom Marine, Industry och Aerospace.

## Finansiell översikt kvartal 2 2023

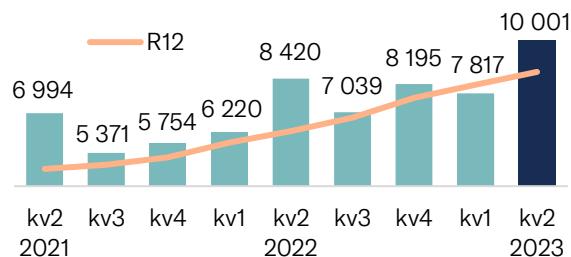
MSEK	Nettoomsättning			EBITA, justerad		
	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %
Construction & Services	4 573	3 802	20%	293	250	17%
Consumer	2 630	2 709	-3%	581	587	-1%
Industry	2 798	1 911	46%	258	180	43%
Koncernkostnader				-53	-54	1%
Eliminering av intern nettoomsättning		-1				
<b>Nettoomsättning och justerad EBITA</b>	<b>10 001</b>	<b>8 420</b>	<b>19%</b>	<b>1 078</b>	<b>963</b>	<b>12%</b>
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier					-18	100%
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv				-40	-20	-97%
<b>Koncernens rörelseresultat</b>				<b>1 038</b>	<b>925</b>	<b>12%</b>
Finansnetto				-207	-100	-107%
<b>Resultat före skatt</b>				<b>831</b>	<b>825</b>	<b>1%</b>
Skatt				-149	-135	-10%
<b>Periodens resultat</b>				<b>682</b>	<b>689</b>	<b>-1%</b>

Från det andra kvartalet 2023 har sammansättningen i affärsområdena förändrats, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

EBITA, justerad, kv och 12 månader rullande, MSEK



Nettoomsättning, kv och 12 månader rullande, MSEK



## Försäljningsbrygga, kvartal 2

	Nettoomsättning
2022, MSEK	8 420
Struktur, %	13%
Valuta, %	-1%
Övrigt, %	0%
Organisk tillväxt, %	7%
Totalt, %	19%
2023, MSEK	10 001

# Koncernens utveckling januari-juni 2023

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen i perioden uppgick till 17 818 MSEK (14 640), vilket var 22% högre än föregående år. Den organiska försäljningstillväxten uppgick i perioden till 7%. Construction & Services uppvisade en organisk försäljningstillväxt medan Consumers och Industrys försäljning minskade organiskt. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med -51 MSEK (-0%) och struktureffekten uppgick till 2 154 MSEK (15%) vilket förklaras främst av förvärven av Semcon och Knightec.

## Justerad EBITA

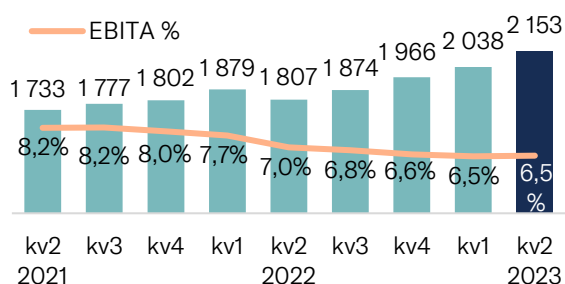
Justerad EBITA i perioden uppgick till 1 402 MSEK (1 215). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,9% (8,3%). Resultatförbättringen förklaras av ett förbättrat resultat i affärsområdena Construction & Services och Industry och avser både organisk EBITA-tillväxt samt förvärvad EBITA. Affärsområdet Consumer minskade sitt resultat i perioden till följd av Plantasjen vars försäljning var lägre i det första kvartalet än motsvarande kvartal föregående år.

## Finansiell översikt januari-juni 2023

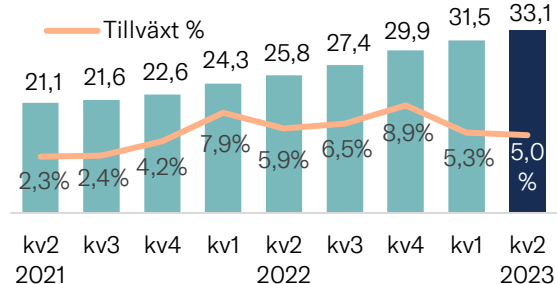
MSEK	Nettoomsättning					EBITA, justerad				
	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	Rullande 12 mån	Helår 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	Rullande 12 mån	Helår 2022
Construction & Services	8 832	7 161	23%	17 400	15 730	577	508	13%	1 198	1 130
Consumer	3 460	3 841	-10%	6 011	6 392	368	482	-24%	212	326
Industry	5 526	3 639	52%	9 641	7 755	561	330	70%	901	671
Koncernkostnader						-103	-104	1%	-159	-160
Eliminering av intern omsättning	-0	-1		-0	-1					
<b>Nettoomsättning och justerad EBITA</b>	<b>17 818</b>	<b>14 640</b>	<b>22%</b>	<b>33 052</b>	<b>29 875</b>	<b>1 402</b>	<b>1 215</b>	<b>15%</b>	<b>2 153</b>	<b>1 966</b>
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier							-118	100%		-118
Jämförelsestörande poster							-130	100%		-130
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv						-79	-38	-111%	-142	-100
<b>Koncernens rörelseresultat</b>						<b>1 323</b>	<b>930</b>	<b>42%</b>	<b>2 011</b>	<b>1 618</b>
Finansnetto						-401	-203	-98%	-638	-440
<b>Resultat före skatt</b>						<b>921</b>	<b>727</b>	<b>27%</b>	<b>1 373</b>	<b>1 178</b>
Skatt						-182	-176	-4%	-305	-299
<b>Periodens resultat</b>						<b>739</b>	<b>551</b>	<b>34%</b>	<b>1 067</b>	<b>879</b>

Från det andra kvartalet 2023 har sammansättningen i affärsområdena förändrats, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

### EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK



### Nettoomsättning, 12 månader rullande, miljarder SEK



### Försäljningsbrygga, januari – juni

	Nettoomsättning
2022, MSEK	14 640
Struktur, %	15%
Valuta, %	0%
Övrigt, %	0%
Organisk tillväxt, %	7%
Totalt, %	22%
2023, MSEK	17 818

# Construction & Services

## Nettoomsättning

I det andra kvartalet uppgick nettoomsättningen till 4 573 MSEK (3 802), vilket var en ökning med 20% jämfört med föregående år. Ökningen var driven av en stark organisk tillväxt, för tjänster inom byggnation och samhällskritisk infrastruktur, om 19% samt av genomförda förvärv om 4%.

Affärsområdet har rekordhög orderböcker och en byggverksamhet med en mycket begränsad exponering mot bostadsmarknaden samt en hög andel samverkansprojekt. För Aibel fortsatte projekten inom havsbaserad vindkraft och elektrifiering att utvecklas starkt.

## EBITA

EBITA för affärsområdet i kvartalet uppgick till 293 MSEK (250), en ökning med 17% och EBITA-marginalen uppgick till 6,4% (6,6%).

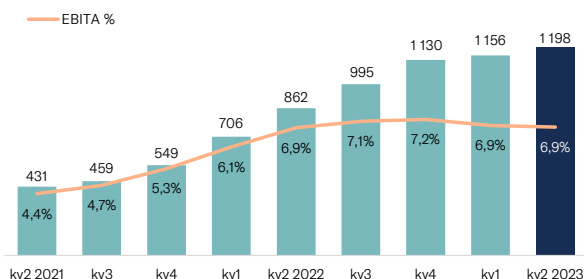
## Finansiell översikt

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2022	Förändr. %
Nettoomsättning	4 573	3 802	20%	8 832	7 161	23%	17 400	15 730	11%
EBITA, justerad	293	250	17%	577	508	13%	1 198	1 130	6%
EBITA %, justerad	6,4%	6,6%		6,5%	7,1%		6,9%	7,2%	
EBITA	293	250	17%	577	508	13%	1 198	1 130	6%
EBITA %	6,4%	6,6%		6,5%	7,1%		6,9%	7,2%	
Rörelseresultat	272	233	17%	537	477	13%	1 121	1 061	6%
Rörelseresultat %	6,0%	6,1%		6,1%	6,7%		6,4%	6,7%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>1)</sup>	485	301	61%	981	483	103%	1 987	1 490	33%
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				17%	19%		17%	15%	
Medelantal anställda							6 798		

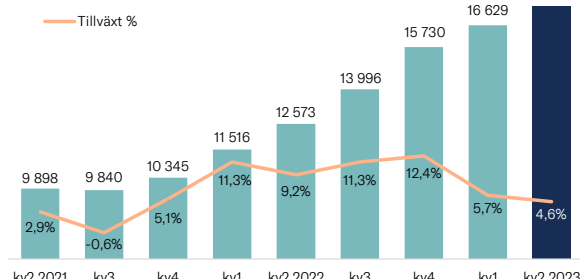
1) Kassaflödesmätt har ändrats från den 1 januari 2023 retroaktivt, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

Från det andra kvartalet 2023 ingår Speed Group i affärsområdet Industry, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

## EBITA, 12 månader rullande, MSEK



## Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK



## Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv2 2023	kv1-2 2023
2022, MSEK	3 802	7 161
Struktur, %	4%	5%
Valuta, %	-3%	-3%
Övrigt, %	0%	0%
Organisk tillväxt, %	19%	21%
Totalt, %	20%	23%
2023, MSEK	4 573	8 832

Affärsområdet Construction & Services fokus är att bygga och underhålla ett hållbart samhälle. Tjänsterbjudandet sträcker sig från uppförande av nya hållbara byggnader och underhåll av samhällskritisk infrastruktur, till energiförsörjning samt hantering av materialflöden. Affärsområdets verksamhet gynnas av rådande samhällsutveckling och trender såsom urbanisering, en växande befolkning, behovet av förnybar energi och effektiv resurshantering. I affärsområdet ingår bolagen Aibel, airteam, HENT, NVBS, Presis Infra och SSEA Group.

# Consumer

## Nettoomsättning

I det andra kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 2 630 MSEK (2 709), vilket motsvarar en minskning med 3% jämfört med föregående år. Organisk tillväxt var negativ och uppgick till -1%, vilket var drivet av KVD där försäljning från eget lager, enligt plan, dragits ner. Plantasjens nettoomsättning i det andra kvartalet uppgick till 2 132 MSEK, vilket var en ökning med 1% jämfört med föregående år. Trots en utmanande konsumentmarknad, en svag inledning på kvartalet samt ökade hyreskostnader levererade Plantasjen i lokal valuta försäljnings- och resultatmässigt det starkaste kvartalet i bolagets historia, med undantag för pandemiåren 2020 och 2021.

## EBITA

EBITA för affärsområdet uppgick i kvartalet till 581 MSEK (587). EBITA-marginalen uppgick till 22,1% (21,7%). Plantasjen redovisade ett resultat på 543 MSEK (565) i det andra kvartalet. Resultatförsämringen i SEK förklaras i sin helhet av den svaga norska kronan. KVD förbättrade sitt resultat i kvartalet som ett resultat av genomförd omstrukturering.

## Finansiell översikt

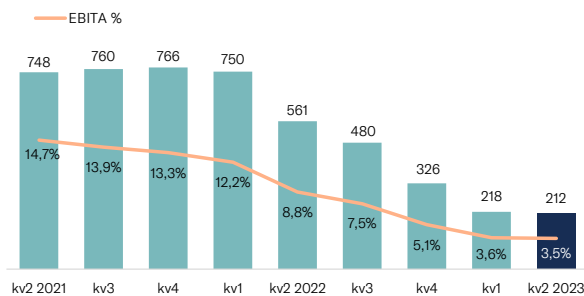
MSEK	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2022	Förändr. %
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	2 630	2 709	-3%	3 460	3 841	-10%	6 011	6 392	-6%
EBITA, justerad <sup>1)</sup>	581	587	-1%	368	482	-24%	212	326	-35%
EBITA %, justerad	22,1%	21,7%		10,6%	12,5%		3,5%	5,1%	
EBITA	581	587	-1%	368	482	-24%	212	326	-35%
EBITA %	22,1%	21,7%		10,6%	12,5%		3,5%	5,1%	
Rörelseresultat	580	586	-1%	366	480	-24%	208	321	-35%
Rörelseresultat %	22,0%	21,6%		10,6%	12,5%		3,5%	5,0%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>2)</sup>	1 197	692	73%	994	366	pos	584	-45	pos
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				1%	12%		1%	4%	
Medelantal anställda								1 521	

1) Se sidan 20 för Plantasjens nettoomsättning och EBITA, justerad.

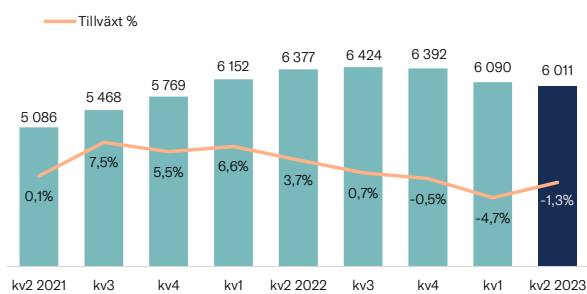
2) Kassaflödesmåttn har ändrats från den 1 januari 2023 retroaktivt, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

Från det andra kvartalet 2023 ingår Oase Outdoors i affärsområdet Industry, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

### EBITA, 12 månader rullande, MSEK



### Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK



### Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv2 2023	kv1-2 2023
2022, MSEK	2 709	3 841
Struktur, %	0%	0%
Valuta, %	-2%	-2%
Organisk tillväxt, %	-1%	-8%
Totalt, %	-3%	-10%
2023, MSEK	2 630	3 460

Affärsområdet Consumer arbetar för att förenkla och förbättra livet för konsumenterna. Vi definierar det förenklade och förbättrade som exempelvis hälsosammare, hållbarare och tidsbesparande. Affärsområdet består av företag som är positionerade mot starka rådande makrotrender som att semestra på hemmaplan, det ökande intresset för friluftsliv, samt heminredning och växter. I affärsområdet ingår bolagen KVD och Plantasjen.

# Industry

## Nettoomsättning

Under det andra kvartalet uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 2 798 MSEK (1 911), vilket var en ökning med 46%. Ökningen var hänförlig till de förvärvade bolagen Semcon och Knightec. Den organiska tillväxten i kvartalet var negativ och uppgick till -8%, struktureffekten uppgick till 48%. Efterfrågan i kvartalet var varierande men förbättrades i slutet av kvartalet.

Den organiska försäljningstillväxten var negativ i sin helhet som ett resultat av lägre försäljning i Oase Outdoors och Speed Group. Oase Outdoors försäljning minskade i kvartalet främst som ett resultat av en tidig start på säsongen med en god försäljning i det första kvartalet. Speed Groups försäljningsminskning var relaterad till lägre volymer för en av bolagets huvudkunder.

## Justerad EBITA

Justerad EBITA för affärsområdet i kvartalet uppgick till 258 MSEK (180) vilket var en ökning med 43% jämfört med samma kvartal föregående år. Justerad EBITA-marginal uppgick till 9,2% (9,4%). Det förbättrade resultatet är främst hänförligt till ett förbättrat resultat i Diab samt de förvärvade bolagen Semcon och Knightec.

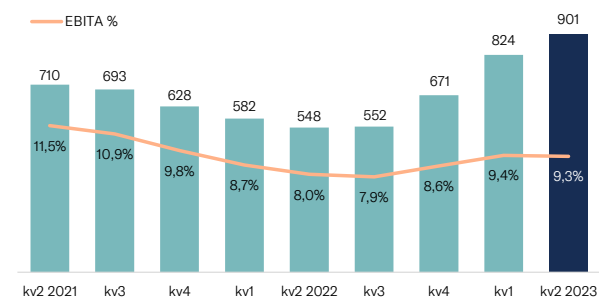
## Finansiell översikt

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	12 mån Rullande	Helår 2022	Förändr. %
Nettoomsättning	2 798	1 911	46%	5 526	3 639	52%	9 641	7 755	24%
EBITA, justerad	258	180	43%	561	330	70%	901	671	34%
EBITA %, justerad	9,2%	9,4%		10,1%	9,1%		9,3%	8,6%	
EBITA	258	180	43%	561	200	pos	901	540	67%
EBITA %	9,2%	9,4%		10,1%	5,5%		9,3%	7,0%	
Rörelseresultat	239	178	35%	523	195	pos	841	514	64%
Rörelseresultat %	8,6%	9,3%		9,5%	5,4%		8,7%	6,6%	
Kassaflöde från den löpande verksamheten <sup>1)</sup>	414	250	66%	640	141	pos	929	430	116%
Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde %				10%	9%		10%	10%	
Medelantal anställda							6 765		

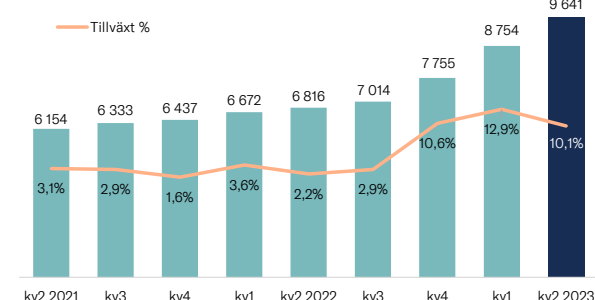
1) Kassaflödesmätt har ändrats från den 1 januari 2023 retroaktivt, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

Från det andra kvartalet 2023 ingår Speed Group och Oase Outdoors i affärsområdet Industry, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

### EBITA, justerad, 12 månader rullande, MSEK



### Nettoomsättning, 12 månader rullande, MSEK



### Försäljningsbrygga, nettoomsättning

	kv2 2023	kv1-2 2023
2022, MSEK	1 911	3 639
Struktur, %	48%	49%
Valuta, %	6%	5%
Övrigt, %	0%	0%
Organisk tillväxt, %	-8%	-2%
Totalt, %	46%	52%
2023, MSEK	2 798	5 526

Affärsområdet Industry utvecklar industriella marknadsledande bolag, som är baserade i Norden men som exporterar till hela världen. Bolagen finns i fler än 30 länder på fem kontinenter. Bolagen i Industry är exponerade mot marknader med stark tillväxt, såsom energieffektivt ljus, lättviktsmaterial, förnybar energi, dagligvaruhandel, produktutveckling inom svensk industri och farmakologi. I affärsområdet ingår bolagen Diab, HL Display, Knightec, LEDiL, Oase Outdoors, Semcon, Speed Group och TFS HealthScience.



# Finansiell översikt Ratoskoncernen

## Kassaflöde kvartal 2

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 024 MSEK (1 054). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -272 MSEK (-161) och kassaflödet från finansieringsverksamheten till -1 879 MSEK (-1 417). Kassaflödet för kvartalet uppgick till -127 MSEK (-525).

Förändringen av kvartalets kassaflöde var främst hänförlig till den löpande verksamheten där förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 754 MSEK (20).

Finansieringsverksamheten påverkades främst av minskning av externa lån som uppgick till -1 243 MSEK (-996) men samt utdelning till aktieägare om -274 MSEK.

## Kassaflöde januari-juni

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 531 MSEK (674). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -435 MSEK (-288) och kassaflödet från finansieringsverksamheten till -2 628 MSEK (-1 376). Kassaflödet för perioden uppgick till -532 MSEK (-990).

Förändringen av periodens kassaflöde var främst hänförlig till den löpande verksamheten där rörelseresultatet uppgick till 1 323 MSEK (930), erhållna utdelningar från intressebolag uppgick till 122 MSEK (-) samt förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 701 MSEK (-561). Investeringsverksamheten påverkades främst av lägre köpeskilling för förvärvade bolag -238 MSEK (-768). Föregående år påverkades kassaflödet positivt av försäljning av noterade aktier (690 MSEK). Finansieringsverksamheten påverkades främst av förändringen av externa lån som uppgick till -1 737 MSEK (-327) samt utdelning till aktieägare -274 MSEK (-390).

## Skatt kvartal 2

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -149 MSEK (-135) och resultat före skatt till 831 MSEK (825). Den effektiva skattesatsen i kvartalet var 18% (16%).

## Skatt januari-juni

Skattekostnaden för koncernen uppgick till -182 MSEK (-176) och resultat före skatt till 921 MSEK (727). Den effektiva skattesatsen för perioden var 20% (24%) vilket är i nivå med koncernens nominella skattesats om cirka 20%.

## Finansiell ställning och skuldsättningsgrad

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 987 MSEK (2 532 per 31 december 2022) och räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasingsskuld uppgick till 3 750 MSEK (4 798 per 31 december 2022). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasingsskuld uppgick vid periodens slut till 1,6x (2,5x per 31 december 2022). Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive finansiell leasingsskuld uppgick till 9 498 MSEK (10 468 per 31 december 2022). Skuldsättningsgraden inklusive finansiell leasingsskuld uppgick vid periodens slut till 2,7x (3,5x per 31 december 2022). Den totala omräkningseffekten av valuta för räntebärande skulder uppgick till cirka -77 MSEK varav cirka -15 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och cirka -63 MSEK finansiell leasingsskuld.

Vid periodens slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 5 108 MSEK (6 869 per 31 december 2022).

## Ratos eget kapital

Den 30 juni 2023 uppgick Ratos eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 12 258 MSEK (12 289 per 31 december 2022) motsvarande 38 SEK (38) per utestående aktie.

## Moderbolaget

Rörelseresultatet uppgick för perioden januari-juni till -102 MSEK (-83). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 88 MSEK (-56) och påverkas positivt av utdelning från koncernföretag om 192 MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 1 222 MSEK (410 per 31 december 2022).

Moderbolaget har en närstående relation med sina koncernföretag, för mer information se not 28 i årsredovisningen för 2022. Inga nya typer av väsentliga närståendetransaktioner har skett under året jämfört med vad som framgår i senaste årsredovisningen.

## Ratos-aktien

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,71 SEK (1,18) och efter utspädning uppgick till 1,71 (1,17) för perioden januari till juni. Slutkursen per den 30 juni 2023 för Ratos B-aktie var 30,22 SEK. Totalavkastningen på B-aktien för perioden januari till juni uppgick till -25,1%, att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var 11,3%.

## Antal aktier och återköpta / sålda aktier

Ratos ägde under perioden inga egna aktier. Under andra kvartalet har 117 500 nya B-aktier utfärdats i samband med utnyttjande/konvertering av teckningsoptioner samt konvertibelt förlagslån. Per den 30 juni 2023 uppgick det totala antalet aktier tillika utestående aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 326 016 488 och antalet röster till 108 775 003.

## Incitamentprogram

Under perioden har moderbolaget emitterat teckningsoptioner och ett konvertibelt förlagslån i enlighet med stämmobeslut 28 mars 2023. Totalt emitterades 650 000 stycken teckningsoptioner samt 990 000 stycken konvertibler.

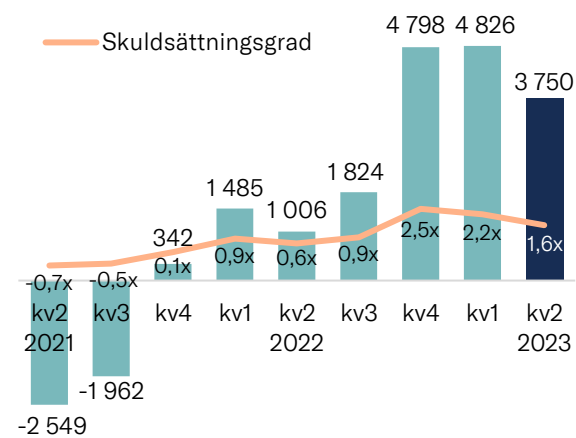
## Viktiga händelser under samt efter kvartalets slut

Ratos har under andra kvartalet slutfört processen med tvångsinlösen av återstående aktier i Semcon, bolaget är per den 30 juni ett helägt dotterbolag.

Den 3 april förvärvade HL Display bolagen Oechsle Display Systems och werba print & display.

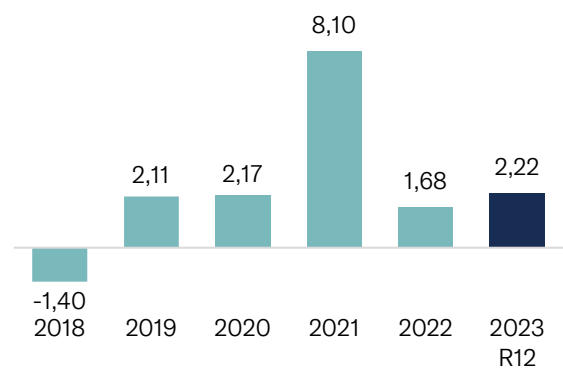
Den 2 juni tecknade Speed Group avtal om att förvärva Supplier Partner, ett Göteborgsbaserat företag inom industrilogistik.

## Räntebärande nettoskuld och Skuldsättningsgrad<sup>1)</sup>, MSEK



<sup>1)</sup> Exklusive finansiell leasingsskuld

## Resultat per aktie efter utspädning, SEK



# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
Nettoomsättning	10 001	8 420	17 818	14 640	29 875
Övriga rörelseintäkter	36	43	67	87	155
Kostnad för sålda varor och tjänster	-5 625	-5 089	-10 018	-8 912	-18 186
Kostnader för ersättning till anställda	-2 267	-1 543	-4 368	-3 035	-6 494
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-383	-314	-759	-644	-1 340
Övriga externa kostnader	-805	-637	-1 567	-1 239	-2 529
Realisationsresultat från koncernföretag		0		-0	-0
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	82	63	151	150	255
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier		-18		-118	-118
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 038</b>	<b>925</b>	<b>1 323</b>	<b>930</b>	<b>1 618</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-207	-100	-401	-203	-440
<b>Resultat före skatt</b>	<b>831</b>	<b>825</b>	<b>921</b>	<b>727</b>	<b>1 178</b>
Skatt	-149	-135	-182	-176	-299
<b>Periodens resultat</b>	<b>682</b>	<b>689</b>	<b>739</b>	<b>551</b>	<b>879</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>					
Moderbolagets ägare	586	598	558	383	548
Innehav utan bestämmande inflytande	96	92	181	168	331
Resultat per aktie, SEK					
- före utspädning	1,80	1,84	1,71	1,18	1,69
- efter utspädning	1,79	1,83	1,71	1,17	1,68

<sup>1)</sup> Se sid 21 för en specifikation av finansnettot

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>682</b>	<b>689</b>	<b>739</b>	<b>551</b>	<b>879</b>
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto	-9	59	-9	59	46
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen					-4
	<b>-9</b>	<b>59</b>	<b>-9</b>	<b>59</b>	<b>42</b>
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>					
Periodens omräkningsdifferenser	360	-93	18	143	392
Periodens förändring av säkringsreserv	-179	1	-174	-10	-9
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	-3	-0	-4	2	1
	<b>178</b>	<b>-93</b>	<b>-160</b>	<b>135</b>	<b>384</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>169</b>	<b>-34</b>	<b>-169</b>	<b>194</b>	<b>426</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>851</b>	<b>655</b>	<b>570</b>	<b>744</b>	<b>1 305</b>
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>					
Moderbolagets ägare	760	573	480	549	913
Innehav utan bestämmande inflytande	91	82	90	195	392

## Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

MSEK	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	14 814	11 074	14 811
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 084	1 443	2 096
Materiella anläggningstillgångar	1 774	1 642	1 725
Nyttjanderättstillgångar	5 167	5 063	5 100
Finansiella anläggningstillgångar	1 433	1 565	1 675
Uppskjutna skattefordringar	417	371	357
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>25 689</b>	<b>21 157</b>	<b>25 764</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	2 401	2 487	2 477
Kundfordringar	3 716	3 351	3 699
Kortfristiga fordringar	2 430	1 641	2 703
Likvida medel	1 987	1 267	2 532
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>10 534</b>	<b>8 745</b>	<b>11 411</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>36 223</b>	<b>29 902</b>	<b>37 175</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>13 698</b>	<b>13 521</b>	<b>13 788</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	10 078	6 911	11 318
Ej räntebärande skulder	1 893	1 078	1 668
Pensionsavsättningar	60	56	60
Övriga avsättningar	47	34	44
Uppskjutna skatteskulder	787	480	742
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>12 865</b>	<b>8 559</b>	<b>13 832</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	1 447	989	1 723
Ej räntebärande skulder	7 609	6 290	7 393
Avsättningar	605	542	439
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>9 660</b>	<b>7 822</b>	<b>9 555</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>22 525</b>	<b>16 381</b>	<b>23 387</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>36 223</b>	<b>29 902</b>	<b>37 175</b>



## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

	2023-06-30			2022-06-30			2022-12-31		
	Moderbolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	Innehav utan best inflytande	Totalt eget kapital
<b>MSEK</b>									
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>12 289</b>	<b>1 499</b>	<b>13 788</b>	<b>11 940</b>	<b>1 387</b>	<b>13 326</b>	<b>11 940</b>	<b>1 387</b>	<b>13 326</b>
Periodens totalresultat	480	90	570	549	195	744	913	392	1 305
Utdelning	-274	-112	-386	-390	-176	-566	-390	-262	-651
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott och nyemission		0	0		0	0		-0	-0
Överlåtelse av egna aktier				2		2	2		2
Konvertering av konvertibellån till aktier	3		3	8		8	33		33
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	3		3	7		7	7		7
Optionspremier	6		6	9		9	9		9
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	-247	23	-224	-21	-196	-218	-227	-567	-794
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-6	-64	-70				4	-10	-6
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande	3	4	7	-2	33	31	-1	36	35
Innehav utan bestämmande inflytande vid förvärv					177	177		522	522
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>12 258</b>	<b>1 440</b>	<b>13 698</b>	<b>12 102</b>	<b>1 419</b>	<b>13 521</b>	<b>12 289</b>	<b>1 499</b>	<b>13 788</b>

## Rapport över kassaflöden för koncernen i sammandrag

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	1 038	925	1 323	930	1 618
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	466	266	889	722	1 227
	1 504	1 190	2 212	1 652	2 845
Erhållna utdelningar från intressebolag			122		
Räntor och finansiella poster, netto	-161	-91	-299	-244	-476
Betald inkomstskatt	-73	-66	-205	-172	-301
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 270</b>	<b>1 034</b>	<b>1 831</b>	<b>1 236</b>	<b>2 068</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	440	51	110	-590	-487
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	284	-259	374	-438	-1 062
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	30	228	217	466	913
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>2 024</b>	<b>1 054</b>	<b>2 531</b>	<b>674</b>	<b>1 431</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv, koncernföretag	-190	-715	-238	-768	-4 542
Avyttring, koncernföretag				5	5
Investering och avyttring, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-81	-132	-195	-210	-405
Investering och avyttring, finansiella tillgångar	-1	686	-2	686	685
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-272</b>	<b>-161</b>	<b>-435</b>	<b>-288</b>	<b>-4 257</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott		0	0	0	0
Överlåtelse av egna aktier				2	2
Inbetald optionspremie		15		15	17
Återköp/slutreglering optioner		-7	-0	-7	-11
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande	-23	0	-27	1	-0
Utbetald utdelning	-274		-274	-390	-390
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande	-114	-153	-129	-161	-248
Upptagna lån	1 052	1 127	1 829	1 979	9 957
Amortering av lån	-2 295	-2 210	-3 566	-2 402	-5 519
Amortering av finansiella leasingsskulder	-225	-189	-461	-415	-816
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 879</b>	<b>-1 417</b>	<b>-2 628</b>	<b>-1 376</b>	<b>2 991</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-127</b>	<b>-525</b>	<b>-532</b>	<b>-990</b>	<b>165</b>
Likvida medel vid periodens början	2 072	1 836	2 532	2 230	2 230
Kursdifferens i likvida medel	42	-45	-13	27	138
Likvida medel vid periodens slut	1 987	1 267	1 987	1 267	2 532

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
Övriga rörelseintäkter	-0	-0	0	6	15
Administrationskostnader	-53	-48	-101	-89	-149
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0	-0	-0	-0	-1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-53</b>	<b>-48</b>	<b>-102</b>	<b>-83</b>	<b>-135</b>
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i koncernföretag					110
Utdelning från koncernföretag			192		102
Finansnetto <sup>1)</sup>	9	13	-3	26	94
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-44</b>	<b>-36</b>	<b>88</b>	<b>-56</b>	<b>172</b>
Koncernbidrag, erhållna					92
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-44</b>	<b>-36</b>	<b>88</b>	<b>-56</b>	<b>264</b>
Skatt	25	35	39	38	56
<b>Periodens resultat</b>	<b>-18</b>	<b>-0</b>	<b>127</b>	<b>-18</b>	<b>320</b>

<sup>1)</sup> Se sid 21 för en specifikation av finansnettot

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>-18</b>	<b>-0</b>	<b>127</b>	<b>-18</b>	<b>320</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-18</b>	<b>-0</b>	<b>127</b>	<b>-18</b>	<b>320</b>

## Balansräkning för moderbolagets i sammandrag

MSEK	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	4	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	10 737	7 984	10 150
Fordringar på koncernföretag	4 347	5 172	6 180
Uppskjutna skattefordringar	169	112	130
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>15 257</b>	<b>13 271</b>	<b>16 464</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	35	50	48
Fordringar på koncernföretag	2 197	1 340	1 741
Likvida medel	1 222	295	410
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 455</b>	<b>1 684</b>	<b>2 199</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18 712</b>	<b>14 955</b>	<b>18 663</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>9 840</b>	<b>9 611</b>	<b>9 975</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder, koncernföretag	40	1 909	206
Räntebärande skulder	4 973	1 733	6 237
Konvertibla förlagslån	110	116	79
Uppskjutna skatteskulder	3	3	3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 127</b>	<b>3 761</b>	<b>6 524</b>
<b>Kortfristiga avsättningar</b>	<b>96</b>	<b>70</b>	<b>86</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder, koncernföretag	3 457	1 345	1 464
Räntebärande skulder	97	2	590
Ej räntebärande skulder, koncernföretag	53	133	
Ej räntebärande skulder	42	32	25
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>3 649</b>	<b>1 512</b>	<b>2 079</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18 712</b>	<b>14 955</b>	<b>18 663</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital i sammandrag

MSEK	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>9 975</b>	<b>9 994</b>	<b>9 994</b>
Periodens totalresultat	127	-18	320
Utdelning	-274	-390	-390
Överlåtelse egna aktier		2	2
Konvertering av konvertibellån till aktier	3	8	33
Värdet av konverteringsrätt för konvertibelt förlagslån	4	8	8
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt	-1	-2	-2
Optionspremier	6	9	9
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>9 840</b>	<b>9 611</b>	<b>9 975</b>



## Not 1 Redovisningsprinciper

Ratos koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tillhörande tolkningar (IFRIC), så som de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. För moderbolaget tillämpas även RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Ratos har från 1 januari 2023 ändrat uppställningsformen för kassaflödesanalysen för att harmonisera sin rapportering mot jämförbara bolag, skillnaden består i att räntor samt andra finansiella in- och utbetalningar från den 1 januari 2023 klassificeras som löpande verksamhet mot tidigare investerings- samt finansieringsverksamhet. Även det operativa nyckeltalet "Rörelsens kassaflöde" har ersatts av kassaflöde från den löpande verksamheten i tabeller för koncernen samt affärsområden.

Ratos har från det andra kvartalet 2023 förändrat affärsområdenas sammansättning för att bättre återspegla bolagens affärsinriktning. Speed Group tidigare i affärsområdet Construction & Services samt Oase Outdoors tidigare i affärsområdet Consumer tillhör numera affärsområdet Industry. Ratos centrala holdingbolag rapporteras från andra kvartalet 2023 i respektive affärsområde istället för tidigare som "Koncernkostnader".

Alla jämförelsetal är retroaktivt omräknade i enlighet med ovan förändringar och i övrigt är redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade i förhållande till Ratos årsredovisning 2022.

Nya och ändrade standarder som trätt i kraft från och med 2023 har inte haft någon betydande påverkan på räkenskaper.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

## Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Ratos är en koncern som möjliggör för självständiga medelstora bolag att utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större. Fokus på människor och ledarskap samt kultur och värderingar är centrala delar av Ratos.

Verksamheten innebär risker hänförliga till både Ratos och bolagen. Dessa omfattar framför allt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett flertal finansiella risker som flertalet av bolagen är exponerad mot, främst relaterade till lån, kundfordringar, leverantörsskulder och derivat-instrument. De risker som bolagen utsätts för hanteras av respektive bolag.

Ratos är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är till stor del beroende av de underliggande bolagens framgång, vilken också bland annat är beroende av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupp och styrelse är på att utveckla bolaget och genomföra värdeskapande initiativ.

För ytterligare beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 25 och 31 i årsredovisningen för 2022.

## Not 3 Finansiella instrument

Ratos tillämpar värdering till verkliga värden i begränsad omfattning och då främst för derivat, syntetiska optioner, villkorade köpeskillingar och sälloptioner. Dessa poster värderas enligt nivåerna två respektive tre i verkligt värdehierarkin.

I rapport över finansiell ställning per 30 juni 2023 uppgår värdet på derivat, nivå 2, till netto -7 MSEK (1 per 31 december 2022), varav 3 MSEK (7 per 31 december 2022) redovisas som tillgång och 10 MSEK (6 per 31 december 2022) som skuld.

I rapport över finansiell ställning per 30 juni 2023 uppgår det sammanlagda värdet av finansiella instrument värderat till verkligt värde i enlighet med nivå 3 till 2 341 MSEK (2 058 MSEK per 31 december 2022). Förändringen visas i tabellen nedan.

Förändring, nivå 3 MSEK	Syntetiska optioner		Köp- och sälloptioner		Villkorade köpeskillingar	
	2023-06-30	2022-12-31	2023-06-30	2022-12-31	2023-06-30	2022-12-31
Ingående balans	153	144	1 669	830	236	194
Redovisat i totalresultat	38	18	2	44		12
Redovisat mot eget kapital			224	221		
Nyutgivna/tillkommande		2		566	79	49
Förvärv, koncernföretag				8		26
Reglerat		-11			-60	-46
<b>Utgående balans</b>	<b>191</b>	<b>153</b>	<b>1 895</b>	<b>1 669</b>	<b>255</b>	<b>236</b>

## Not 4 Förvärvade och avyttrade verksamheter

### Förvärv inom affärsområden

#### Construction & Services

2022 förvärvade NVBS bolagen Ratatek samt TKBM Entreprenad AB. De preliminära förvärvsanalyserna har under 2023 uppdaterats till följd av att slutliga förvärvsbalanser har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

2022 förvärvade SSEA Group bolaget Kiruna Målbygg AB. Den preliminära förvärvsanalysen har under 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

#### Consumer

2022 förvärvade Plantasjen bolaget Flyinge Plantshop AB. Den preliminära förvärvsanalysen har under första kvartalet 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

#### Industry

Den 15 februari förvärvade HL Display det svenska bolaget Akriform Plast AB. Bolaget är en tillverkare av lösviktsbehållare och skräddarsydda lösningar för dagligvaruhandeln och leverantörer av märkesvaror i hela Norden. Bolaget omsatte under de senaste 12 månaderna per 31 mars 2023 85 MSEK.

Under första kvartalet 2023 har TFS gjort ett mindre inköpsförvärv till sitt dotterbolag i Israel, total köpeskilling uppgår till 0,2 MEUR.

Den 3 april förvärvade HL Display bolaget Oechsle Display Systems, en tillverkare av kommunikations- och hyllhanteringslösningar och dess systerbolag werba print & display, en leverantör av tryck- och displaylösningar. Båda bolagen har en årlig omsättning på 13 MEUR.

Den 2 juni förvärvade Speed Group det svenska bolaget Supplier Partner. Bolaget är Göteborgsbaserat företag inom industrilogistik och omsätter cirka 60 MSEK årligen.

Nedan presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under året samt uppdaterade poster avseende fastställda förvärvsanalyser från tidigare förvärv.

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	81
Materiella anläggningstillgångar	34
Nyttjanderättstillgångar	40
Finansiella tillgångar	0
Uppskjuten skattefordran	0
Kundfordringar	55
Omsättningstillgångar	87
Likvida medel	14
Uppskjuten skatteskuld	-16
Långfristiga skulder	-5
Kortfristiga skulder	-101
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>189</b>
Goodwill	57
<b>Köpeskilling</b>	<b>247</b>
varav kontant utbetald	192
varav villkorad tilläggsköpeskilling	55

### Förvärv av Semcon

2022 förvärvade Ratos Semcon AB (publ) via ett offentligt uppköpserbudande. Den preliminära förvärvsanalysen har under första kvartalet 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Inga väsentliga förändringar identifierades.

Ratos har under kvartalet slutfört processen med tvångsinlösen av återstående aktier i Semcon, bolaget är per den 30 juni 2023 ett helägt dotterbolag.

#### Slutlig förvärvsanalys Semcon

	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	427
Materiella anläggningstillgångar	23
Nyttjanderättstillgångar	66
Uppskjuten skattefordran	3
Kundfordringar	306
Omsättningstillgångar	249
Likvida medel	203
Innehav utan bestämmande inflytande	-36
Uppskjuten skatteskuld	-157
Långfristiga skulder och avsättningar	-36
Kortfristiga skulder och avsättningar	-440
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>609</b>
Goodwill	2 125
<b>Köpeskilling</b>	<b>2 734</b>
varav kontant utbetald	2 734

## Nyckeltal

För definitioner se sid 22

MSEK	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
Skuldsättningsgrad exkl. finansiell leasing	1,6x	0,6x	2,5x
Skuldsättningsgrad	2,7x	2,4x	3,5x
Soliditet, %	37,8	45,2	37,1
Avkastning på eget kapital, %	6,0	6,0	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. finansiell leasing, %	10,3	10,5	10,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,8	8,7	8,6
<b>Nyckeltal per aktie<sup>1)</sup></b>			
Totalavkastning, %	-25,1	-23,0	-26,6
Direktavkastning, %			2,0
Börskurs, SEK	30,22	43,52	41,49
Utdelning, SEK			0,84
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, SEK <sup>2)</sup>	37,60	37,24	37,71
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,71	1,18	1,69
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,71	1,17	1,68
Antal utestående stamaktier i genomsnitt			
- före utspädning	325 927 096	324 759 233	325 223 889
- efter utspädning	329 024 073	328 048 058	326 442 359
Totalt antal registrerade aktier			
Antal utestående aktier <sup>3)</sup>	326 016 488	325 007 688	325 898 988
- varav A-aktier	84 637 060	84 637 060	84 637 060
- varav B-aktier	241 379 428	240 370 628	241 261 928

<sup>1)</sup> Om inget annat anges avses B-aktien

<sup>2)</sup> Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut

<sup>3)</sup> Efter inlösen samt överlåtelse av Ratos egna aktier

## Avstämning mellan alternativa nyckeltal (APM) och IFRS

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämnings och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på [www.ratos.com](http://www.ratos.com) och sidan 22 i denna rapport.

### Organisk tillväxt

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
<b>Tillväxt Nettoomsättning, %</b>	<b>19%</b>	<b>20%</b>	<b>22%</b>	<b>28%</b>	<b>32%</b>
<b>Nettoomsättning</b>	<b>10 001</b>	<b>8 420</b>	<b>17 818</b>	<b>14 640</b>	<b>29 875</b>
Förvärvad nettoomsättning	1 071	1 049	2 154	1 974	4 629
Effekter av valutaförändringar	-50	234	-51	621	914
Övrigt	-1	-12	-4	-12	-39
<b>Nettoomsättning, justerad</b>	<b>8 981</b>	<b>7 148</b>	<b>15 718</b>	<b>12 057</b>	<b>24 371</b>
Avytttrad nettoomsättning i jämförelseperiod		1		3	7
<b>Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden</b>	<b>8 420</b>	<b>6 992</b>	<b>14 640</b>	<b>11 423</b>	<b>22 544</b>
Eliminering av intern nettoomsättning	-8	-6	-8	-12	-15
<b>Organisk tillväxt</b>	<b>569</b>	<b>162</b>	<b>1 086</b>	<b>646</b>	<b>1 841</b>
<b>Organisk tillväxt, %</b>	<b>7%</b>	<b>2%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>

### EBITDA, EBITA och Rörelseresultat

MSEK	kv2 2023	kv2 2022	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Helår 2022
<b>EBITDA</b>	<b>1 421</b>	<b>1 239</b>	<b>2 082</b>	<b>1 573</b>	<b>2 958</b>
Avskrivningar och nedskrivningar	-343	-294	-680	-606	-1 240
<b>EBITA</b>	<b>1 078</b>	<b>945</b>	<b>1 402</b>	<b>967</b>	<b>1 718</b>
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier		-18		-118	-118
Omstruktureringskostnader		0		-130	-130
<b>Justerad EBITA</b>	<b>1 078</b>	<b>963</b>	<b>1 402</b>	<b>1 215</b>	<b>1 966</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-40	-20	-79	-38	-100
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 038</b>	<b>925</b>	<b>1 323</b>	<b>930</b>	<b>1 618</b>

### Räntebärande nettoskuld

MSEK	2023-06-30	2022-06-30	2022-12-31
Räntebärande skulder, övrigt	5 776	2 324	7 371
Avsättningar för pensioner	60	56	60
Räntebärande tillgångar	-98	-108	-101
Likvida medel	-1 987	-1 267	-2 532
<b>Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing</b>	<b>3 750</b>	<b>1 006</b>	<b>4 798</b>
Finansiella leasingskulder	5 748	5 576	5 670
<b>Räntebärande nettoskuld ink. finansiell leasing</b>	<b>9 498</b>	<b>6 582</b>	<b>10 468</b>



## Segment i sammandrag kvartalsvis

	kv1	kv2	kv1	kv2	kv3	kv4	Helår
	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2022
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>							
Construction & Services	4 259	4 573	3 360	3 802	3 788	4 780	15 730
Consumer	830	2 630	1 132	2 709	1 424	1 127	6 392
- varav Plantasjen	542	2 132	661	2 118	887	740	4 407
Industry	2 728	2 798	1 728	1 911	1 827	2 288	7 755
Eliminering av intern nettoomsättning	0		0	-1	0	0	-1
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>7 817</b>	<b>10 001</b>	<b>6 220</b>	<b>8 420</b>	<b>7 039</b>	<b>8 195</b>	<b>29 875</b>
	kv1	kv2	kv1	kv2	kv3	kv4	Helår
	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2022
<b>EBITDA, MSEK</b>							
Construction & Services	349	358	309	310	333	418	1 370
Consumer	-67	724	31	721	145	-19	877
Industry	427	391	274	279	272	290	1 115
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier			-100	-18			-118
Jämförelsestörande poster			-130				-130
Koncernkostnader	-48	-52	-49	-53	-11	-43	-156
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>661</b>	<b>1 421</b>	<b>334</b>	<b>1 239</b>	<b>739</b>	<b>646</b>	<b>2 958</b>
	kv1	kv2	kv1	kv2	kv3	kv4	Helår
	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2022
<b>EBITA, justerad, MSEK</b>							
Construction & Services	284	293	258	250	268	353	1 130
Consumer	-213	581	-105	587	10	-166	326
- varav Plantasjen	-215	543	-103	565	6	-142	325
Industry	303	258	150	180	166	175	671
Koncernkostnader	-50	-53	-50	-54	-12	-44	-160
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>324</b>	<b>1 078</b>	<b>253</b>	<b>963</b>	<b>432</b>	<b>318</b>	<b>1 966</b>
	kv1	kv2	kv1	kv2	kv3	kv4	Helår
	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2022
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>							
Construction & Services	265	272	244	233	250	335	1 061
Consumer	-214	580	-106	586	9	-167	321
Industry	284	239	148	178	160	158	644
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier			-100	-18			-118
Jämförelsestörande poster			-130				-130
Koncernkostnader	-50	-53	-50	-54	-12	-44	-160
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>285</b>	<b>1 038</b>	<b>5</b>	<b>925</b>	<b>406</b>	<b>282</b>	<b>1 618</b>
	kv1	kv2	kv1	kv2	kv3	kv4	Helår
	2023	2023	2022	2022	2022	2022	2022
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>							
Construction & Services	230	235	211	215	221	300	947
Consumer	-308	482	-162	517	-46	-268	41
Industry	230	158	119	153	127	10	410
Omvärdering och realisationsresultat noterade aktier			-100	-18			-118
Jämförelsestörande poster			-130				-130
Koncernkostnader	-62	-45	-36	-42	40	67	29
<b>Ratoskoncernen</b>	<b>90</b>	<b>831</b>	<b>-98</b>	<b>825</b>	<b>343</b>	<b>109</b>	<b>1 178</b>

Från det andra kvartalet 2023 har sammansättningen i affärsområdena förändrats, för mer information se sid 16 "Not 1 Redovisningsprinciper".

## Specifikation av finansnetto

	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	Helår 2022
<b>Ratoskoncernen, MSEK</b>							
Ränteintäkter	19	1	pos	37	2	pos	15
Räntekostnader	-89	-22	neg	-170	-38	neg	-124
Räntekostnader finansiell leasing	-67	-66	0%	-137	-132	-4%	-266
<b>Räntenetto</b>	<b>-137</b>	<b>-87</b>	<b>-57%</b>	<b>-270</b>	<b>-169</b>	<b>-60%</b>	<b>-375</b>
Valutakursdifferenser	-43	3	neg	-70	4	neg	-9
Övriga finansiella poster	-28	-16	-72%	-61	-38	-61%	-56
<b>Finansnetto</b>	<b>-207</b>	<b>-100</b>	<b>-107%</b>	<b>-401</b>	<b>-203</b>	<b>-98%</b>	<b>-440</b>

	kv2 2023	kv2 2022	Förändr. %	kv1-2 2023	kv1-2 2022	Förändr. %	Helår 2022
<b>Moderbolaget, MSEK</b>							
Räntenetto	19	35	-46%	45	66	-33%	149
Valutakursdifferenser	-1	-12	91%	-17	-22	22%	-19
Övriga finansiella poster	-9	-10	17%	-30	-18	-67%	-36
<b>Finansnetto</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>-26%</b>	<b>-3</b>	<b>26</b>	<b>-110%</b>	<b>94</b>

# Definitioner

## Direktavkastning

Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

## Totalavkastning

B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

## Avkastning på eget kapital

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare under de fem senaste kvartalen.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

## Avkastning på sysselsatt kapital affärsområde

Justerad EBITA för affärsområdets rörelsedrivande bolag de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive finansiell leasingkund under de fem senaste kvartalen.

## EBITDA

EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

## EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

## EBITA

Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

## EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

## Justerad EBITA

EBITA justerat för realisationsresultat och omvärdering noterade aktier samt engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

## Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten

Omfattar kassaflöde från rörelseresultat, erhållna utdelningar från intressebolag, räntor och finansiella poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## Medelantal anställda

Totalt antal arbetade timmar under senaste helåret omräknat till heltidstjänster. Inkluderar även medelantal anställda i väsentliga intresseföretag.

## Organisk tillväxt

Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

## Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

## Resultat per aktie efter utspädning

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

## Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasingkund) samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

## Sysselsatt kapital

Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

## Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing

Räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

## Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

## Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

## 12 månader rullande

Avser de senaste tolv månaderna.

Halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 19 juli 2023  
Ratos AB (publ)

Per-Olof Söderberg  
Ordförande

Ulla Litzén  
Styrelseledamot

Karsten Slotte  
Styrelseledamot

Tone Lunde Bakker  
Styrelseledamot

Jan Söderberg  
Vice Ordförande

Jonas Wiström  
Styrelseledamot, Verkställande direktör



# Revisorns granskningsrapport

Ratos AB (publ), org. Nr. 556008-3585

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Ratos AB (publ) per 30 juni 2023 och den sexmånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning  
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor

---

**Investerarpresentation**

19 juli kl 09.00

Webcast: <https://youtube.com/live/7LR1TozAeYg?feature=share>

**Kommande informationstillfällen**

**2023**

Delårsrapport Q3 2023

23 oktober

---

**För ytterligare information**

Jonas Wiström, vd och koncernchef, +46 8 700 17 00  
Jonas Ågrup, CFO och IR, +46 8 700 17 00  
Josefine Uppling, Kommunikations- och hållbarhetschef,  
+46 8 700 17 00

Denna information är sådan information som Ratos AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 19 juli 2023 kl. 07.00 CEST.

Ratos AB (publ)  
Sturegatan 10, Mailbox 511, 114 11 Stockholm  
Tel +46 8 700 17 00  
[www.ratos.com](http://www.ratos.com)  
Org nr 556008-3585

---

Ratos bolagsgrupp består av 16 bolag indelade i tre affärsområden; Construction & Services, Consumer och Industry. Vår affärsidé är att äga och utveckla bolag som är eller kan bli marknadsledande. Vi har en tydlig företagskultur och strategi – allt vi gör bygger på våra kärnvärden: Enkelhet, Tempo i exekvering och Allt handlar om människor. Vi möjliggör för självständiga bolag att utvecklas snabbare genom att vara del av någonting större. Människor och ledarskap samt kultur och värderingar är i fokus.