

FULLMAKT

Härmed befullmäktigas nedanstående ombud att företräda och rösta för samtliga mina/våra aktier i Ratos AB (publ), org. nr 556008-3585, vid Ratos årsstämma onsdagen den 25 mars 2026.

Ombud

Ombudets namn	Personnummer/födelsedatum
Postadress	
Postnummer och postort	Telefonnummer

Aktieägares underskrift

Aktieägares namn	Personnummer/födelsedatum eller organisationsnummer
Ort och datum	Telefonnummer
Namnteckning	Namnförtydligande

Observera att om aktieägaren är en juridisk person ska fullmakten vara undertecknad av behöriga firmatecknare för den juridiska personen. Vidare ska kopia av registreringsbevis biläggas fullmakten.

Denna fullmakt i original och eventuellt registreringsbevis bör sändas till Ratos i god tid före årsstämman under adress Computershare AB, "Ratos årsstämma 2026", Box 149, 182 12 Danderyd.

Observera att anmälan om deltagande i årsstämman måste ske på det sätt som framgår av kallelsen, även om aktieägaren önskar närvara genom ombud. Ingivande av denna fullmakt gäller inte som anmälan till bolagsstämman.