

## Information om den föreslagna styrelsen

	<p><i>Per-Olof Söderberg, ordförande</i></p> <p>Styrelseledamot sedan 2000 och styrelseordförande sedan december 2017.</p> <p>Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm. MBA Insead. Född 1955, svensk.</p> <p>Styrelseordförande och medgrundare i Söderberg &amp; Partners AB. Styrelseordförande och grundare i föreningen Inkludera. Vice ordförande i Handelshögskolan i Stockholm.</p> <p>Tidigare koncernchef på Dahl.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 17 788 208 A-aktier, 5 370 122 B-aktier</p>
	<p><i>Gunilla Berg</i></p> <p>Styrelseledamot 2025.</p> <p>Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Född 1960, svensk.</p> <p>Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskotten i Atrium Ljungberg, Praktikertjänst samt Nordion Energi.</p> <p>Tidigare CFO i bl a Post Nord, SAS och KF samt styrelseledamot för bl a Alfa Laval, LE Lundbergsföretagen, Vattenfall, Atlas Copco samt Afry.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 4 000 B-aktier</p>
	<p><i>Mats Granryd</i></p> <p>Styrelseledamot sedan 2024.</p> <p>Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilingenjör KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Född 1962, svensk.</p> <p>Styrelseordförande i Vattenfall och Business Sweden. Styrelsemedlem i Telenor.</p> <p>Verksam inom DNV Counsel, FN:s bredbandskommission samt medlem i The B Team.</p> <p>Tidigare Director General och styrelseledamot i GSMA, 2016-2025. Vd och koncernchef för Tele2 Group, 2010-2016. Ledande befattningar inom Ericsson, 1995-2010. Managementkonsult Arthur Andersen och Arrigo, 1988-1995.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 30 000 B-aktier.</p>
	<p><i>Tone Lunde Bakker</i></p> <p>Styrelseledamot sedan 2022.</p> <p>Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilekonomexamen från Arizona State University i USA. Född 1962, norsk.</p> <p>Vd för Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Styrelseledamot i Webstep ASA. Medlem av, och ordförande i Kontrollkommittén, Stiftelsen DNV Counsel.</p> <p>Tidigare ledande befattningar inom nordiska banker. 18 år inom Danske Bank Norway varav tre år som landschef och senast som vd för Swedbank Norway.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 5 000 B-aktier</p>
	<p><i>Cecilia Sjöstedt</i></p> <p>Styrelseledamot sedan 2024.</p> <p>Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilingenjör, maskinteknik, KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Född 1967, svensk.</p> <p>Vice President &amp; Managing Director för Maquet Critical Care på Getinge.</p> <p>Vice styrelseordförande för Stockholms handelskammare. Styrelseledamot i Pulsion Medical Systems (Tyskland).</p> <p>Tidigare Site Leader &amp; Managing Director samt GSC Director Resins &amp; Technology på Cytiva (Danaher)/GE Healthcare Uppsala, 2018-2023. Plant &amp; Site Director (Managing Director) på Galderma/Nestlé Skin Health, Uppsala, 2016-2018. Site Director Fresenius Kabi, Uppsala, 2010-2016. Ledande positioner inom svensk och internationell industri. Framför allt inom pappersindustrin, grafisk industri, mat &amp; dryckesindustrin samt Life Science/MedTech.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 5 500 B-aktier</p>
	<p><i>Jan Söderberg, vice ordförande</i></p> <p>Styrelseledamot sedan 2000 och vice styrelseordförande sedan december 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.</p> <p>Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm. Född 1956, svensk.</p> <p>Styrelseordförande i och grundare av Söderbergföretagen.</p> <p>Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Bröderna Edstrand samt ledande befattningar i Dahl Invest AB, Fosselius &amp; Alpen och Esselte.</p> <p>Aktier i Ratos (eget och närståendes): 14 787 996 A-aktier, 4 931 750 B-aktier</p>