

Enact[®]

**Ratos:
Dubbel väsentlighet**



Januari 12, 2023

Sammanfattning

Väsentlighets- processen

Ratos mest signifikanta väsentliga frågor identifieras genom en analys i dubbel väsentlighet, som tittar på den påverkan Ratos har på omvärlden (utåtgående påverkan) samt den påverkan yttre hållbarhetsfrågor har på Ratos (finansiell påverkan).

Analysen omfattar en sammanställning av information om aktiviteter som Ratos och Ratos koncernbolag utför, informationsinsamling, kartläggning av generella risker, relevant lagstiftning samt dialog med intressenter.

Baserat på påverkan, sannolikhet och relativ vikt identifierades ett begränsat antal frågor som mest väsentliga. Frågorna inkluderar Ratos väsentliga utåtgående påverkan (*påverkansväsentlighet*), finansiell påverkan, eller båda.

Baserat på frågorna som identifierades som mest väsentliga definierar Ratos mål och handlingsplaner för att utföra och utveckla hållbarhetsarbetet, och stärka långsiktigt värdeskapande.

Väsentliga frågor – Aggregerad lista

Miljö

Byggnader
Klimatförändringar
& energi
Ekosystem
Vatten

Social

Migrantarbetare
Arbetsmiljö och
säkerhet
Produkter och
tjänsters kvalitet och
säkerhet
Arbetsförhållanden
Kompetens-
försörjning

Governance

Efterlevnad av (nya)
lagar & policyer
Korruption & mutor
Datasäkerhet &
integritet
IT, automation &
digitalisering
Begränsningar i
leverantörskedjor

Väsentliga frågor

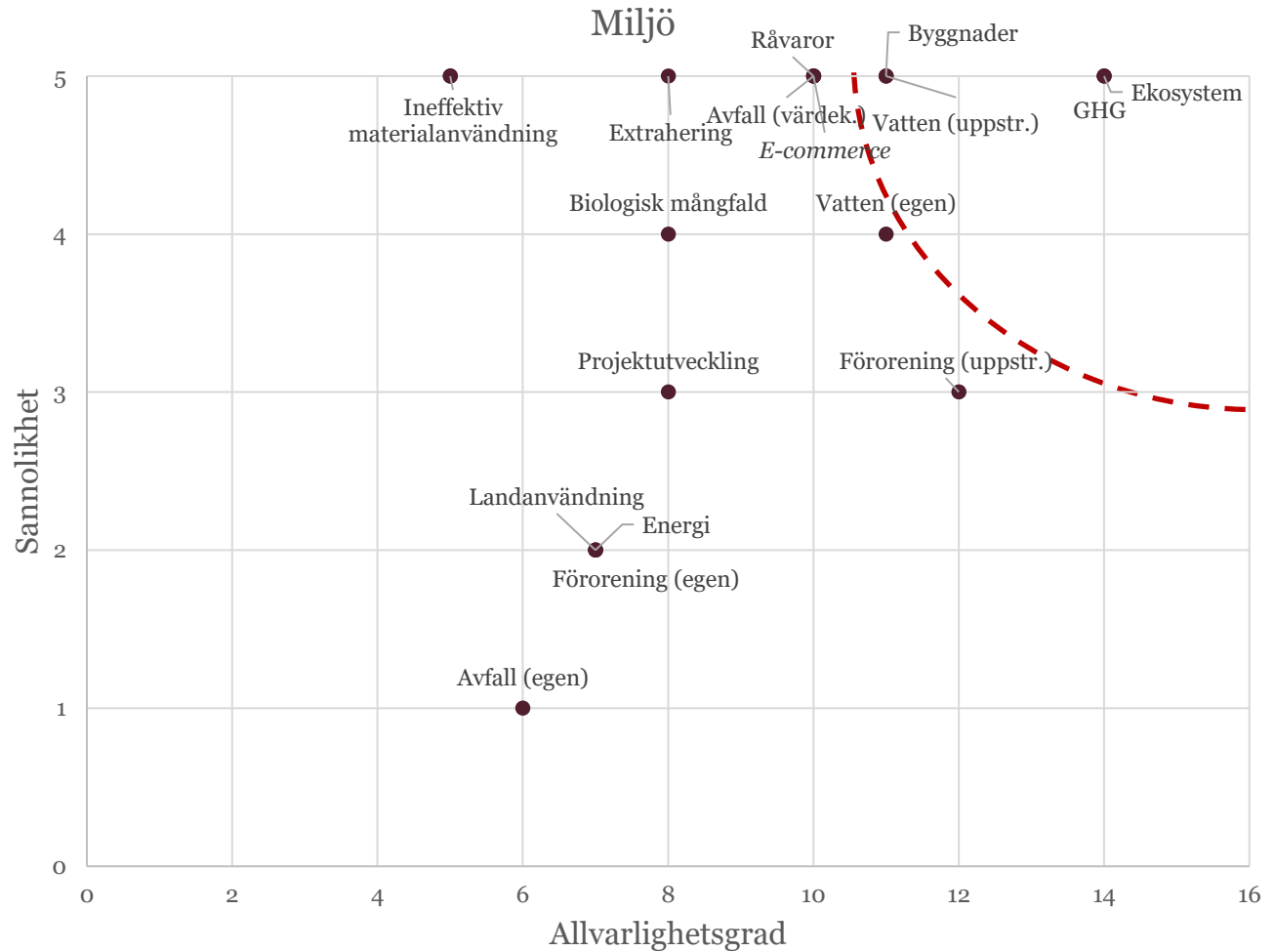
Väsentliga frågor - Miljö

Fråga	Väsentlighet
Byggnader	Byggnader används av Ratos och alla dess koncernbolag. Vissa bolag är verksamma inom konstruktion av byggnader eller infrastruktur. Extrahering av råvaror för byggnadsmaterial och nödvändiga förädlingsprocesser har en negativ påverkan på miljön genom GHG-utsläpp. Samtidigt är flera Ratosbolag verksamma i byggsektorn, en sektor som är avgörande i att utveckla lösningar för att förhindra eller mildra klimatförändringar.
Klimat- förändringar & energi	Miljön påverkas av utsläpp genom Ratos koncernbolags hela värdekedja. Samtidigt har många av företagen en positiv påverkan genom sina erbjudanden som minskar utsläpp.

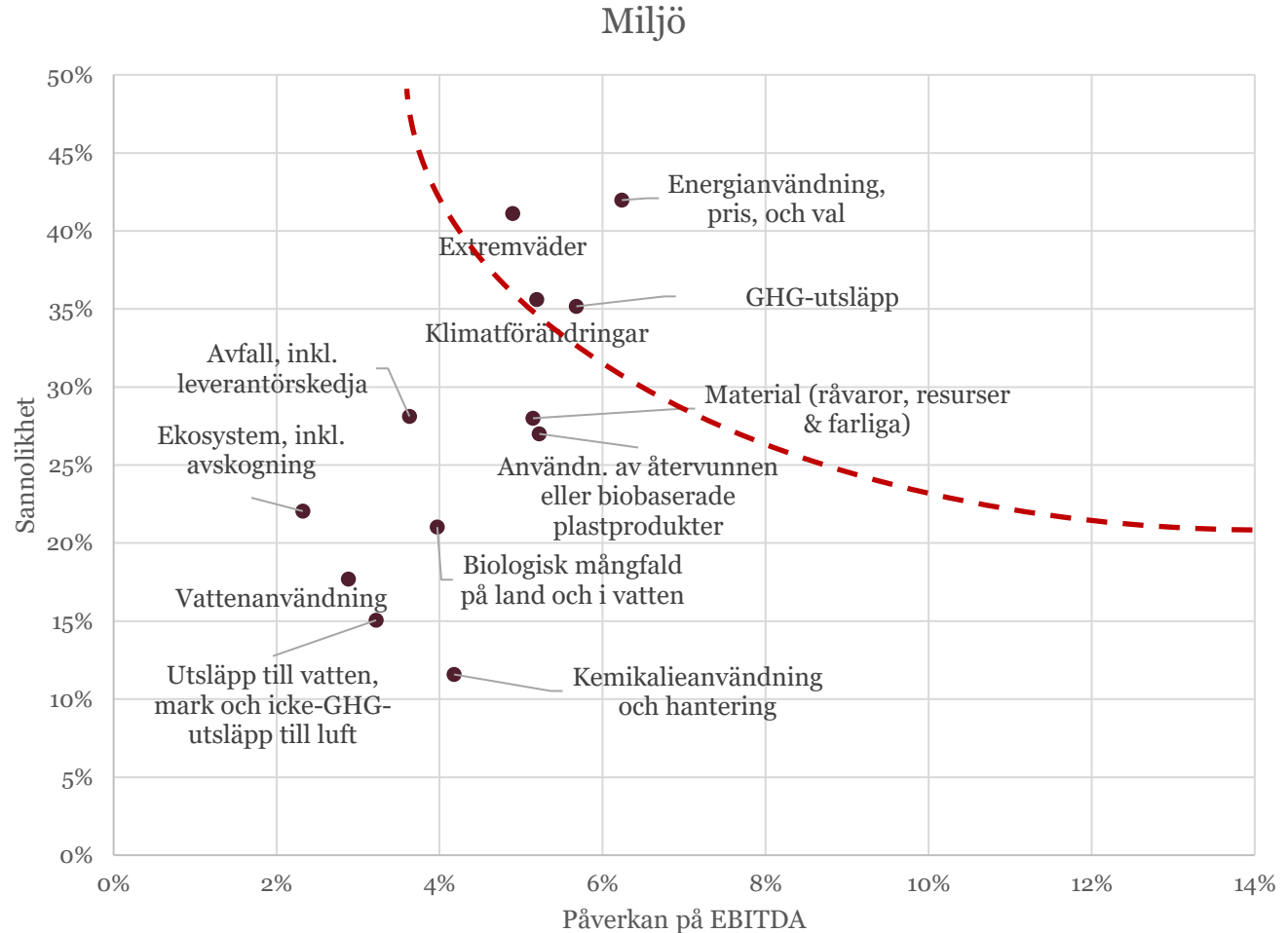
Väsentliga frågor - Miljö

Fråga	Väsentlighet
Ekosystem	Ekosystem påverkas negativt av den verksamhet som bedrivs i koncernbolagens värdekedjor. Detta förekommer när råvaror extraheras, under byggnadsarbete samt då utsläpp sker.
Vatten	Vissa processer i koncernbolagens värdekedja kräver stora mängder vatten, exempelvis cementproduktion.

Utåtgående påverkan - Miljö



Inåtgående påverkan - Miljö



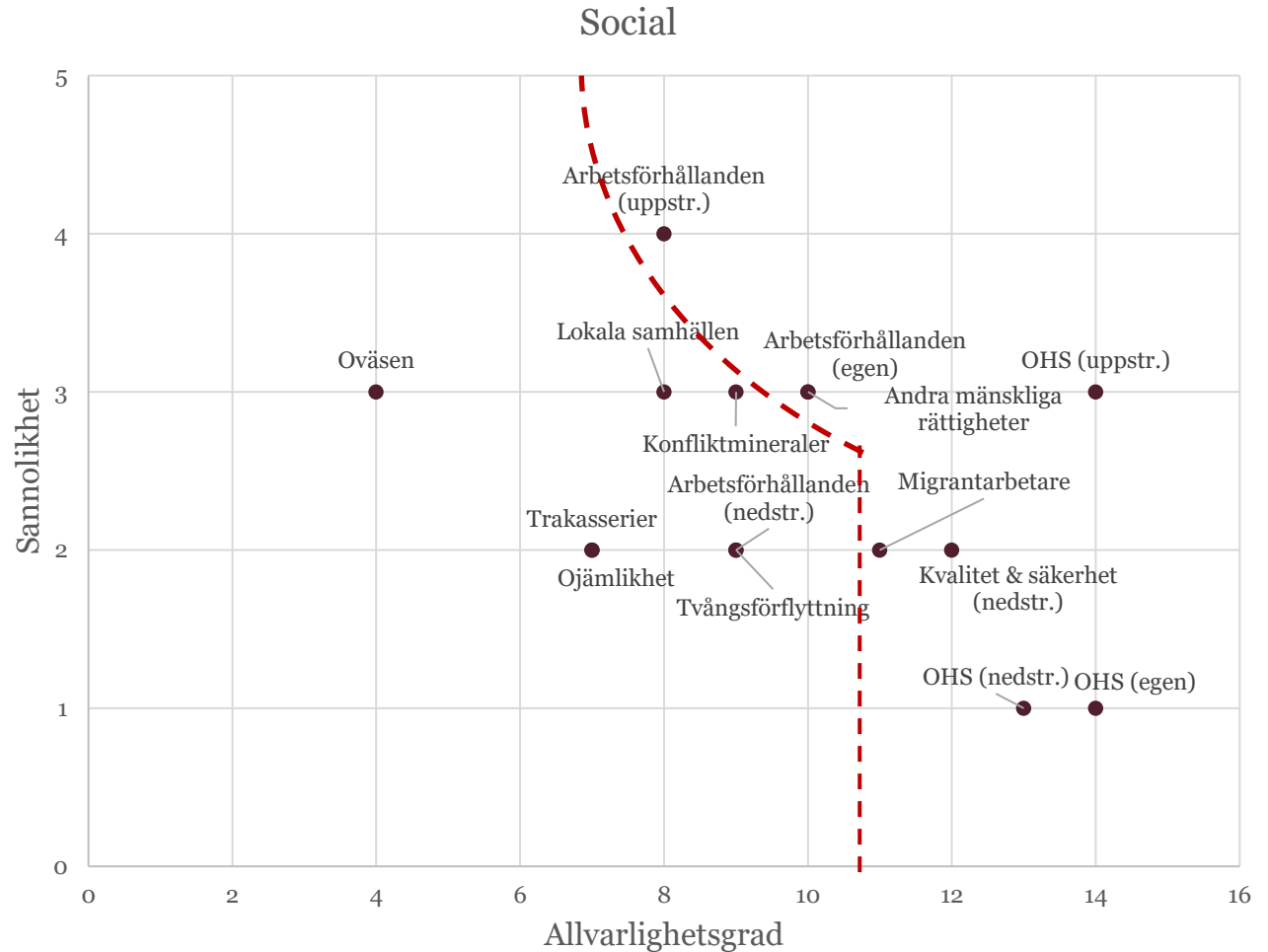
Väsentliga frågor - Social

Fråga	Väsentlighet
Migrantarbetare	Migrantarbetare är allmänt förekommande i byggsektorn, vilket många av Ratosbolagen är verksamma inom. Det är även vanligt förekommande uppströms i de flesta värdekedjor. Migrantarbetare utsätts ofta för dåliga arbetsförhållanden eller brist på arbetsrättigheter. Således riskerar Ratosbolag att kopplas till negativ påverkan på människor och deras mänskliga rättigheter.
Arbetsmiljö och säkerhet	Undermålig arbetsmiljö och säkerhet är vanligt i vissa delar av de flesta värdekedjorna. Således riskerar Ratosbolag att kopplas till sådan negativ påverkan på människor. Samtidigt kan stress, olyckor och sjukdom vara kostsamt för Ratos och koncernbolagen.

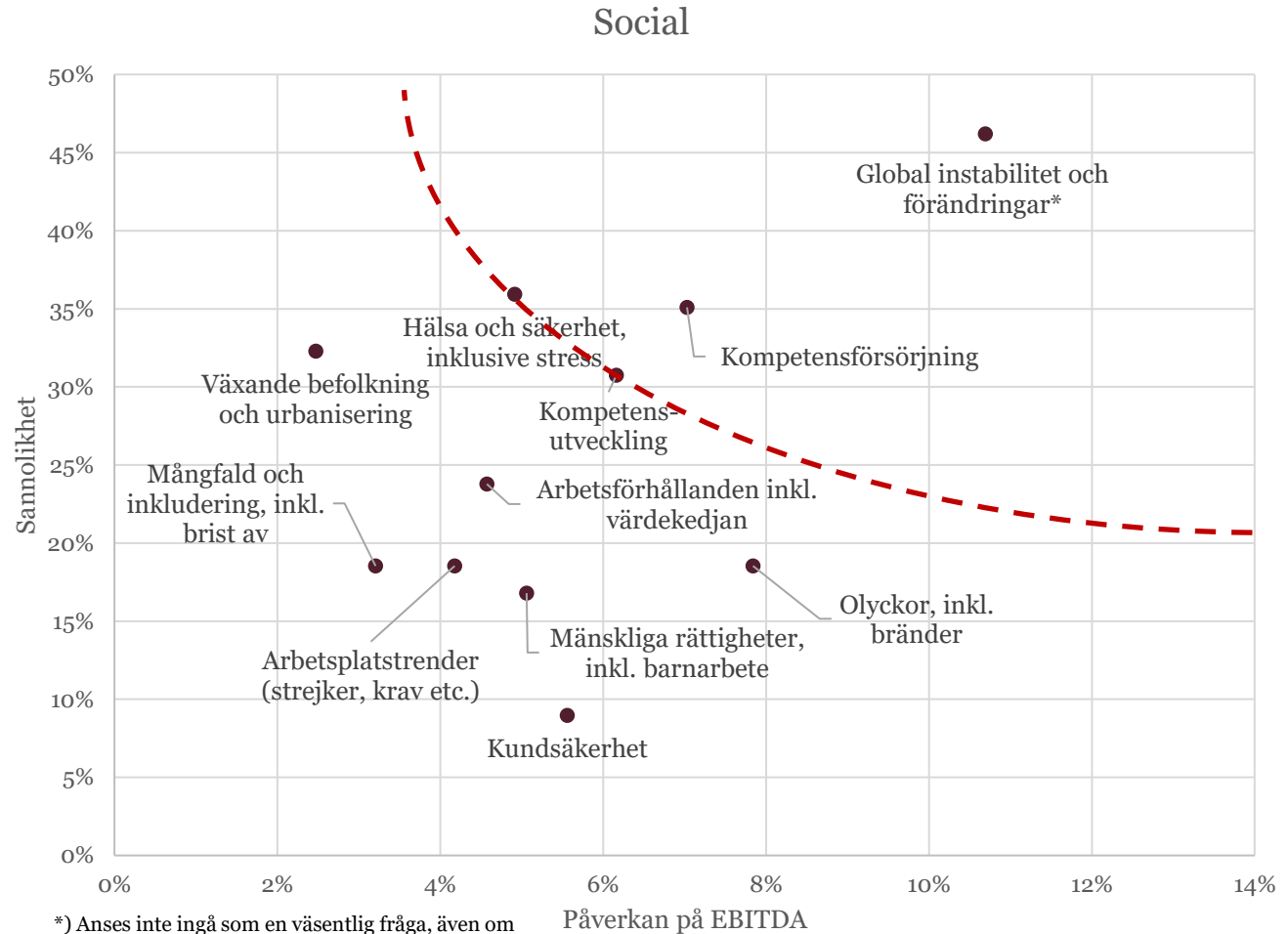
Väsentliga frågor - Social

Fråga	Väsentlighet
Produkter och tjänsters kvalitet och säkerhet	En brist i produkter och tjänsters kvalitet och säkerhet i utveckling eller leverans kan ha negativ påverkan på människor i verksamheten, såväl som på kunder nedströms i Ratosbolags värdekedjor.
Arbetsförhållanden	Arbetsförhållanden på Ratosbolag skiljer sig mellan företag och sektorer, särskilt vad gäller uppströms och nedströms. Det är ett område där negativ påverkan ofta förekommer och som kräver kontinuerlig bevakning och utveckling.
Kompetensförsörjning	Att vara ansvarsfulla och attraktiva arbetsgivare är avgörande för Ratos koncernbolags framgång. Ledningskvalitet, <i>work-life balance</i> , möjlighet till kompetensutveckling, påverkar alla engagemangsnivån och i slutändan Ratos framgång.

Utåtgående påverkan - Social



Inåtgående påverkan - Social



*) Anses inte ingå som en väsentlig fråga, även om frågan är mycket viktig ur ett affärsperspektiv.

Påverkan på EBITDA

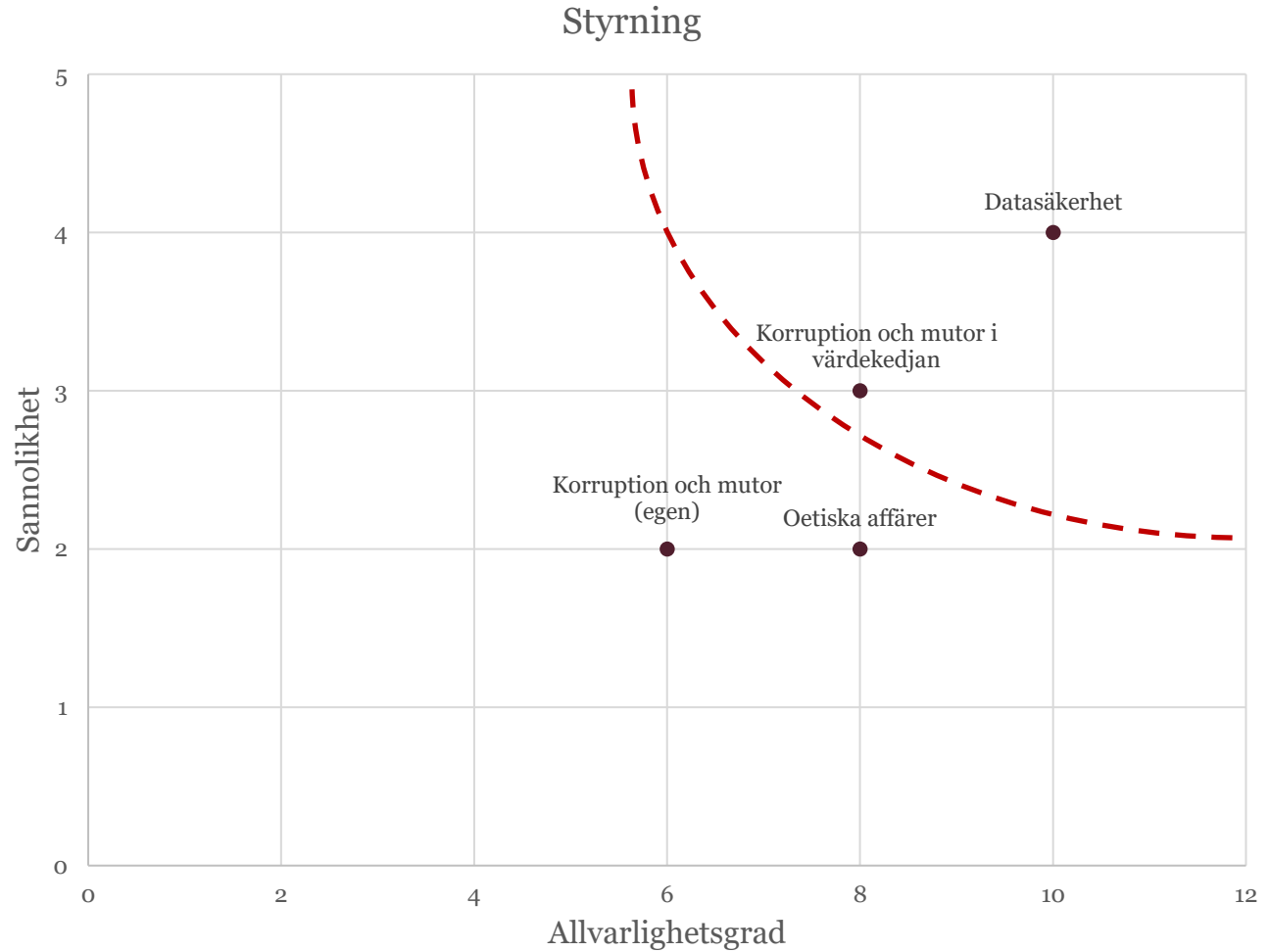
Väsentliga frågor - Styrning

Fråga	Väsentlighet
Efterlevnad av (nya) lagar & policyer	Nya lagkrav som kräver mer hållbara arbetssätt introduceras i en allt högre takt både nationellt och på EU-nivå. Säkerställande av lagefterlevnad är nödvändigt men påfrestande. Att inte efterfölja dessa skulle vara kostsamt.
Korruption & mutor	Det finns en risk för korruption och mutor uppströms genom inköp samt nedströms i säljprocessen, särskilt för koncernbolag som säljer till vissa sektorer och områden.
Datasäkerhet & integritet	Med en ökande mängd information tillgänglig i molnbaserade system har risken ökat för säkerhetsintrång och intrång i personlig integritet.
IT, automation & digitalisering	Automation och digitalisering är en möjlighet för ökad effektivitet och lönsamhet. Samtidigt kan det leda till utmaningar gällande arbetslöshet och digitala klyftor.

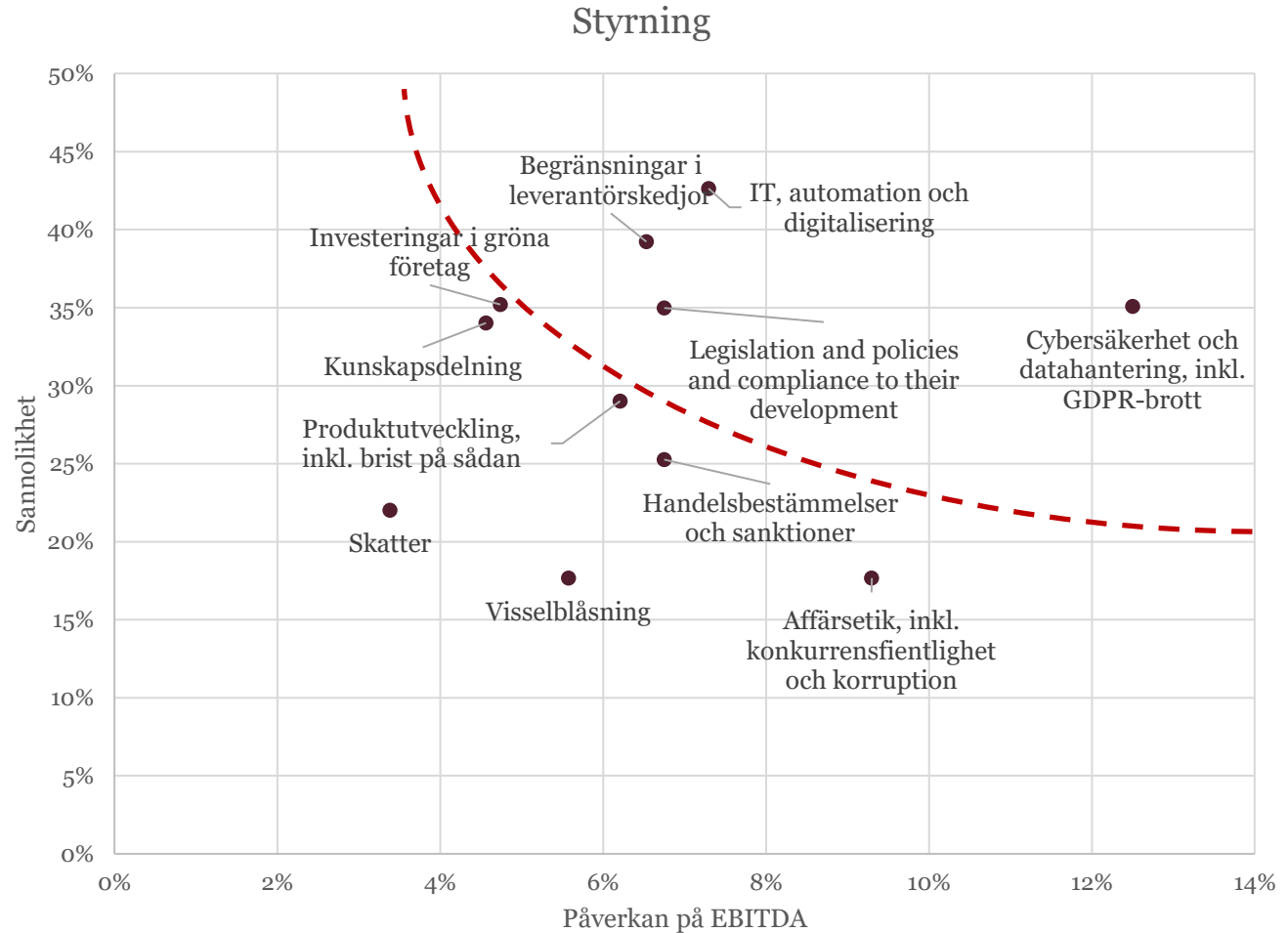
Väsentliga frågor - Styrning

Fråga	Väsentlighet
Begränsningar i leverantörskedjor	Brister på utbudet av vissa produkter och andra begränsningar i leverantörskedjan är en direkt utmaning för den finansiella framgången för Ratos. Det ökar även risken för att orsaka eller bidra till negativ påverkan på människor eller miljön när leverantörer granskas och anlitas för snabbt.

Utåtgående påverkan - Styrning



Inåtgående påverkan - Styrning



Definitioner & koncept

Vad menar vi med påverkan?

En organisation kan ha påverkan på:

Ekonomi

Miljö

Människor, inklusive
deras mänskliga
rättigheter

i

Påverkan kan vara:

Positiv, negativ, faktisk, potentiell, direkt, indirekt, kortsiktig, långsiktig, avsiktlig eller oavsiktlig

Men påverkan går åt båda hållen

Ekonomi

Miljö

Människor, inklusive
deras mänskliga
rättigheter

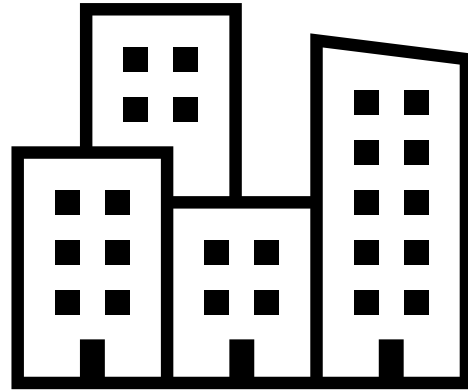
...kan ha påverkan på en organisation



Påverkan kan vara:

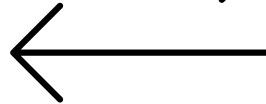
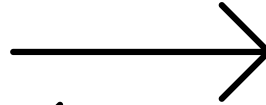
Positiv, negativ, faktisk, potentiell, direkt, indirekt, kortsiktig, långsiktig, avsiktlig eller oavsiktlig

Dubbel väsentlighet: Utåtgående och inåtgående påverkan

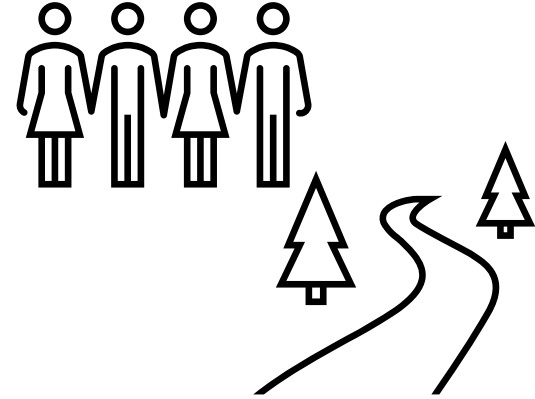


Organisationen

Utåtgående
påverkan

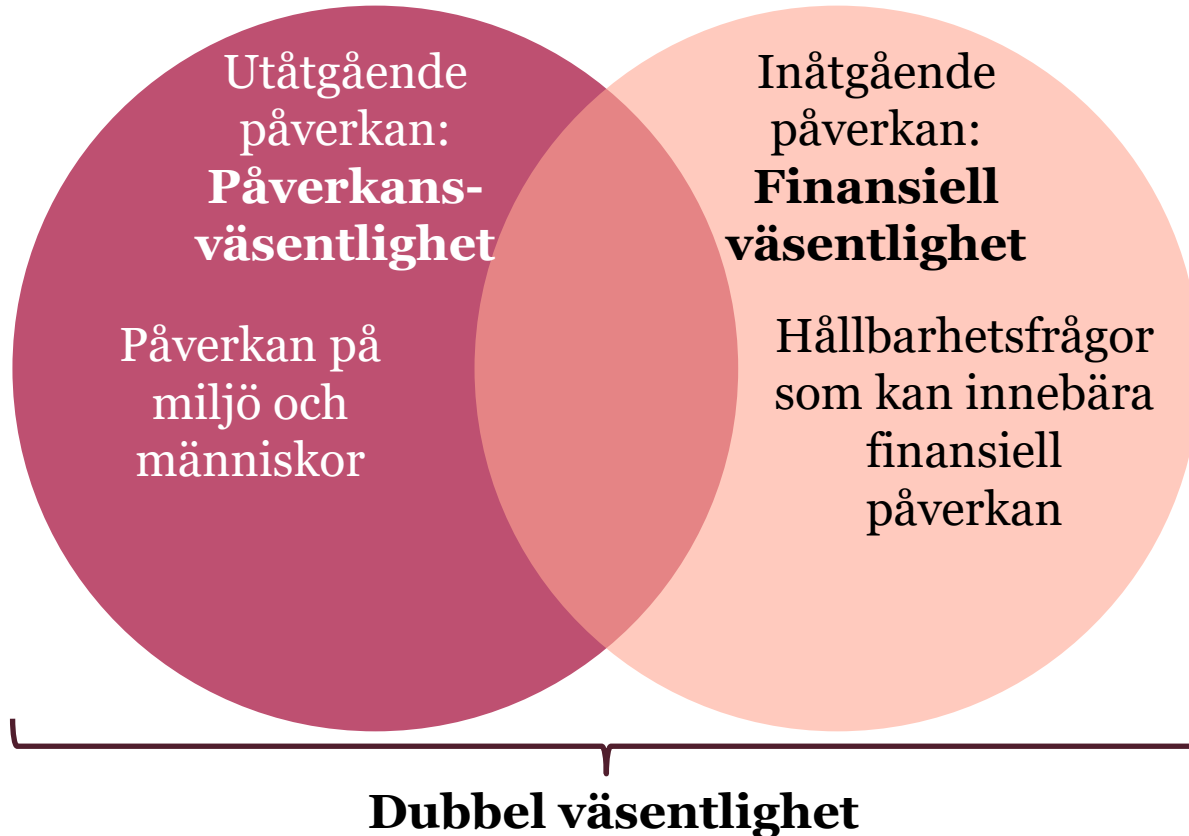


Inåtgående
påverkan



Människor och
miljön

Dubbel väsentlighet

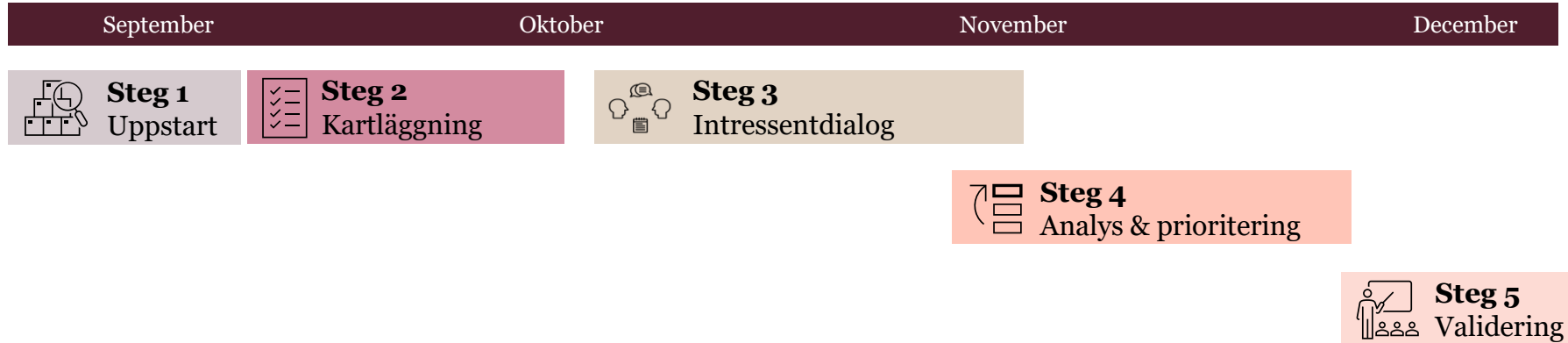


Dubbel väsentlighet: En djungel av rapporteringskrav och annan lagkravsutveckling



Projekt & Metod

Tidslinje



Intressentdialog

- Intervjuer med interna intressenter och kund
- Enkät till koncernbolag

Processen för informationsinsamling

Processen för att samla information om Ratos och koncernbolagens verksamheten innefattade en rigorös analys av interna dokument från Ratos och dess koncernbolag. Analysen fokuserade på att identifiera affärsaktiviteter och praxis samt deras respektive karaktärsdrag från ett perspektiv av väsentlig påverkan.

Även en kartläggning av typiska risker kopplade till affärsområdena som Ratos koncernbolag är aktiva inom genomfördes. Denna kartläggning beaktade både interna riskanalyser genomförda av Ratos, samt externa källor som sammanfattar generella risker för en given industri eller verksamhet.

Vidare genomfördes en analys av relevanta lagar för att hitta potentiella väsentliga frågor för nuvarande och kommande lagkrav för Ratos och koncernbolagen.

Slutligen hölls en intressentdialog med intressenter för att förse en insikt i deras syn på hållbarhetsfrågor and Ratos, samt koncernbolagen, inom deras kompetensområde. En enkät genomfördes också för att samla intressenters syn på hur hållbarhetsfrågor kan påverka Ratos och koncernbolagen.

Kartläggning & Intressentdialog – Skrivbords- analys

För att ta fram en preliminär lista av Ratos faktiska och potentiella påverkan genomfördes en skrivbordsanalys baserat på industrier och värdekedjor baserat på intern dokumentation och externa källor. I detta steg genomfördes även kvalitativa intervjuer.

Interna källor:

- Årsredovisning 2021
- Ratos uppförandekod
- Ratos interna policyer
- Ratos AB kartläggning av risker & assurance
- Koncernbolags års- och hållbarhetsredovisningar
- Intervjuer
- Koncernbolags efterlevnadsenkäter
- Koncernbolags riskkartläggning

Externa källor:

- ESRS Aprilutkast
- CSR Risk Check
- SASB
- BHR navigator
- Intervjuer

Kartläggning & Intressentdialog – Påverkans- workshop

En interaktiv workshop genomfördes med deltagare från koncernbolagen med speciell kompetens om företagen och deras verksamheter. Med hjälp av en facilitator hölls diskussioner om företagets påverkan på olika hållbarhetsfrågor. Workshopen genomfördes med syftet att säkerställa att deras syn på påverkan, risker och möjligheter fångades upp i väsentlighetsanalysen och att koncernbolagen erhöll en förståelse för processen.

Del 1: Negativ påverkan

Vad är de största negativa påverkan genom de olika stegen i Ratos värdekedja?

Del 2: Signifikans

Vilka av dessa frågor har den mest signifikanta påverkan?

Del 3: Positiv påverkan

Vad är de största positiva påverkan genom de olika stegen i Ratos värdekedja?

Kartläggning & Intressentdialog – Intervjuer

I syfte att bedöma påverkan från de olika hållbarhetsfrågorna samt påverkan på Ratos genomfördes kvalitativa intervjuer. Intervjuer gjordes med följande intressenter:

Ratosanställda:

- Direktör för verksamhetsområde
- Vd koncernbolag
- Ledningsgrupp
- Hållbarhetschef på koncernbolag

Kund:

- *Sustainability Project Manager - Global Procurement* på europeiskt energiföretag

Övrigt:

- En stor ägare i Ratos

Intern enkät – Introduktion

På uppdrag av Ratos genomförde Enact en intern enkät för intressenter i Ratos AB och koncernbolagen. Den genomfördes mellan 11 och 30 November 2022. Enkäten skickades ut till 35 intressenter och fick 25 svar vilket ger en svarsfrekvens på 71%. Åtminstone ett svar erhöles från varje koncernbolag.

Enkäten ämnade att samla information om Ratos och koncernbolagens syn på hållbarhetsfrågors inåtgående och utåtgående påverkan. De hållbarhetsfrågor som inkluderades i enkäten baserades på resultatet av kartläggningen och intressentdialogen som genomfördes innan enkäten.



**25
svar**



**71% svars-
frekvens**

Processen för att vikta påverkan

När data samlats skapades en bruttolista av potentiella hållbarhetsfrågor. Bruttolistan konsoliderades sedan för att ta bort överflödiga eller identiska frågor. Genom denna process kombinerades frågornas källor för att kartlägga vilka affärsområden och koncernbolag som frågorna var relevanta för. Resultatet av detta processteg är en konsoliderad lista av potentiellt väsentliga frågor för Ratos och koncernbolagen.

Bruttolistan användes som grund för intressentenkäten som försåg insikter i allvarlighetsgraden och sannolikheten av hållbarhetsfrågorna från intressenternas perspektiv.

Enkätresultaten gav en grund för att vikta hållbarhetsfrågorna, som kompletterades med finansiell data om koncernbolagen. Detta resulterade i en viktad översikt över varje hållbarhetsfrågas sannolikhet och påverkan.

Som ett sista steg presenterades de viktade hållbarhetsfrågorna för ledningsgruppen i en workshop för att validera resultaten av processen.

Enact[®]

Enact Sustainable
Strategies Group AB
www.enact.se

Vasagatan 7
S-111 20 Stockholm, Sweden
Tel. +46 8 522 03 450

Kyrkogatan 3
70210 Örebro, Sweden
Tel. +46 8 522 03 450

UMA, Lautatarhankatu 10,
00580 Helsinki, Finland
Tel. +358 400 011 211

James Wattstraat 100, 8th floor
1097 DM Amsterdam, The Netherlands

No. 181, Sichuan Middle Road,
Shanghai, 200002, China
Tel. +86 1381-637-0747