

## Fullmakt

att vid årsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 27 mars 2014 företräda samtliga av mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

Ombudets namn	
Gatuadress	
Postnummer och ortnamn	
Telefonnummer under kontorstid	
Ombudet deltagar även för egna aktier på stämman <input type="checkbox"/>	Ombudets personnummer

Ort och datum
Fullmaktsgivarens personnummer/organisationsnummer
Fullmaktsgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning)
Namnförtydligande

Till fullmakt utställd av juridisk person ska även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten ska vara Ratos tillhanda senast den 21 mars 2014 kl 16.00.

Ratos AB  
Att: Berit Lind  
Box 1661  
111 96 Stockholm