

Fullmakt

att vid årsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 14 april 2016 företräda mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

| |
|--------------------------------|
| Ombudets namn |
| Gatuadress |
| Postnummer och ortnamn |
| Telefonnummer under kontorstid |
| Ombudet personnummer |

| |
|--|
| Ort och datum |
| Fullmaktsgivarens personnummer/organisationsnummer |
| Fullmaktsgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning) |
| Namnförtydligande |

Till fullmakt utställd av juridisk person ska även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten i original och eventuella behörighetshandlingar bör vara Ratos tillhanda i god tid före årsstämman, dock senast den 8 april 2016 kl 16.00.

Observera att separat anmälan om aktieägares deltagande vid årsstämman måste ske även om aktieägaren önskar utöva sin rösträtt vid stämman genom ombud.

Ratos AB
Att: Berit Lind
Box 1661
111 96 Stockholm