

Välkommen till årsstämma i Ratos.

Årsstämma i Ratos AB äger rum onsdagen den 17 april 2013 kl 17.00
på Stockholms Konserthus, Hötorget, Stockholm.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken
den 11 april 2013,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 11 april 2013.

Anmälan om deltagande kan göras via hemsidan www.ratos.se, per post till
Ratos AB, Box 1661, 111 96 Stockholm eller per telefon 08-700 17 00.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i
stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.
Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB torsdagen
den 11 april 2013. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste
underrätta förvaltaren om detta.

Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar ska för att
underlätta inpasseringen vid stämman vara Ratos tillhanda senast kl 16.00 den
11 april 2013. Ratos tillhandahåller fullmaktsformulär på bolagets hemsida
www.ratos.se.

Kallelse och förslag

Kallelse har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar den 8 mars
2013 och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida www.ratos.se.

Styrelsens och valberedningens fullständiga förslag till beslut, revisors-
utlåtande, årsredovisning, revisionsberättelse samt fullmaktsformulär finns
tillgängliga hos bolaget på adress Drottninggatan 2, Stockholm, och på bolagets
hemsida www.ratos.se.

Kallelsen och övriga handlingar skickas utan kostnad till de aktieägare som
så begär.

Stockholm i mars 2013

Ratos AB

The logo for Ratos AB, featuring the word "RATOS" in a bold, white, sans-serif font inside a dark blue rectangular box.