

Fullmakt

att vid årsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 17 april 2013 företräda samtliga av mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

| | |
|--|-----------------------|
| Ombudets namn | |
| Gatuadress | |
| Postnummer och ortnamn | |
| Telefonnummer under kontorstid | |
| Ombudet deltar även för egna aktier på stämman <input type="checkbox"/> | Ombudets personnummer |

| |
|--|
| Ort och datum (fullmakten måste ovillkorligen dagtecknas) |
| Fullmaktsgivarens personnummer/organisationsnummer |
| Fullmaktsgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning) |
| Namnförtydligande |

Till fullmakt utställd av juridisk person ska även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten ska vara Ratos tillhanda senast den 11 april 2013 kl 16:00.

Ratos
Att: Jessica Bühler
Box 1661
111 96 Stockholm