

Fullmakt

att vid årsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 5 april 2011 företräda samtliga av mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

Ombudets namn	
Gatuadress	
Postnummer och ortnamn	
Telefonnummer under kontorstid	
Ombudet deltar även för egna aktier på stämman <input type="checkbox"/>	Ombudets personnummer

Ort och datum (fullmakten måste ovillkorligen dagtecknas)
Fullmaktgivarens personnummer/organisationsnummer
Fullmaktgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning)
Namnförtydligande

Till fullmakt utställd av juridisk person ska även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten måste vara Ratos tillhanda senast den 30 mars 2011 kl 16:00

Ratos

Att. Jessica Bühler
Box 1661
111 96 Stockholm