

## Fullmakt

att vid extra bolagsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 25 april 2013 företräda samtliga av mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

Ombudets namn	
Gatuadress	
Postnummer och ortnamn	
Telefonnummer under kontorstid	
Ombudet deltagar även för egna aktier på stämman <input type="checkbox"/>	Ombudets personnummer

Ort och datum ( <b>fullmakten måste ovillkorligen dagtecknas</b> )
Fullmaktsgivarens personnummer/organisationsnummer
Fullmaktsgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning)
Namnförtydligande

Till fullmakt utställd av juridisk person ska även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten ska vara Ratos tillhanda senast den 19 april 2013 kl 16:00.

Ratos  
Att: Jessica Bühler  
Box 1661  
111 96 Stockholm