

# Välkommen till årsstämma i Ratos.

Årsstämma i Ratos AB äger rum onsdagen den 18 april 2012, kl 17.00 på Stockholm Waterfront Congress Centre, Nils Ericsons Plan 4 (ingång via Klarabergsviadukten), Stockholm.

## Anmälan

För att få rätt att delta i årsstämman måste aktieägare

dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 12 april 2012,

dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast kl 16.00 den 12 april 2012.

Anmälan om deltagande kan göras via hemsidan [www.ratos.se](http://www.ratos.se), per post till Ratos AB, Box 1661, 111 96 Stockholm eller per telefon 08-700 17 00.

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få delta i stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering skall vara verkställd hos Euroclear Sweden AB torsdagen den 12 april 2012. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör för att underlätta inpasseringen vid stämman vara bolaget tillhanda under ovan angivna adress senast kl 16.00 den 12 april 2012. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär på bolagets hemsida [www.ratos.se](http://www.ratos.se).

## Kallelse och förslag

Kallelsen har skett genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar den 9 mars 2012 och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets hemsida [www.ratos.se](http://www.ratos.se).

Styrelsens och valberedningens fullständiga förslag till beslut, revisorutlåtande, årsredovisning, revisionsberättelse samt fullmaktsformulär finns tillgängliga hos bolaget på adress Drottninggatan 2, Stockholm, och på bolagets hemsida [www.ratos.se](http://www.ratos.se).

Kallelsen och övriga handlingar skickas utan kostnad till de aktieägare som så begär.

Stockholm i februari 2012

Ratos AB

