

## Fullmakt

att vid årsstämma med aktieägarna i Ratos AB (publ) den 18 april 2012 företräda samtliga av mig/oss tillhöriga aktier i bolaget för

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Ombudets namn  |                       |
| Gatuadress   |                       |
| Postnummer och ortnamn   |                       |
| Telefonnummer under kontorstid   |                       |
| Ombudet deltar även för egna aktier på stämman<br><input type="checkbox"/> | Ombudets personnummer |

|  |
|--|
| Ort och datum ( <b>fullmakten måste ovillkorligen dagtecknas</b> ) |
| Fullmaktsgivarens personnummer/organisationsnummer                 |
| Fullmaktsgivarens namnteckning (i förekommande fall firmateckning) |
| Namnförtydligande  |

Till fullmakt utställd av juridisk person skall även fogas behörighetshandlingar (registreringsbevis eller motsvarande som styrker firmatecknarens behörighet).

Fullmakten skall vara Ratos tillhanda senast den 12 april 2012 kl 16:00.

Ratos AB  
Att: Jessica Bühler  
Box 1661  
111 96 Stockholm