

RATOS

VD Susanna Campbell

Telefonkonferens 9 november 2012

Q3 2012 – blandad utveckling

- Svagare konjunktur efter sommaren
- God beredskap → blandad utveckling i innehaven
- Hälften av bolagen går bättre
- Tre bolag med problem – arbetet fortlöper
- Väl fungerande bankmarknad
- Transaktionsmarknad med möjligheter

Utveckling i innehaven Q3 2012 (jmf Q3 2011)

	Totalt	Ratos andel
Omsättning	-4%	-4%
EBITA	-9%	-5%
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	-11%	-9%
EBT	57%	62%
EBT exklusive jämförelsestörande poster	2%	2%

Utveckling i innehaven Q1-3 2012 (jmf Q1-3 2011)

	Totalt	Ratos andel
Omsättning	0%	0%
EBITA	-22%	-21%
EBITA exklusive jämförelsestörande poster	-18%	-15%
EBT	-47%	-41%
EBT exklusive jämförelsestörande poster	-14%	-12%

Blandad utveckling i innehaven (1)

- Mer stabil utveckling i Q3
- 7 av 17 bolag går bättre (operativt) i Q3
- God beredskap
- Kostnadsprogram biter
- Ytterligare besparingar genomförs

Blandad utveckling i innehaven (2)

Operativ resultatutveckling Q3

+	±0	-
Arcus-Gruppen	AH Industries	Biolin Scientific
Finnkino	Mobile Climate Control	Bisnode
GS-Hydro		Contex Group
Hafa Bathroom Group		DIAB
HL Display		Euromaint
SB Seating		Inwido
Stofa		Jøtul
		KVD Kvarndammen

Övergripande bild av utvecklingen



Arcus-Gruppen
Finnkino
GS-Hydro
KVD Kvarndammen
Mobile Climate Control
Stofa



Biolin Scientific
Bisnode
Contex Group
Euromaint
Hafa Bathroom Group
HL Display
Inwido
SB Seating



AH Industries
DIAB
Jøtul

Svagare omvärld

- Tydlig försämring efter sommaren
- Volatilt, även vecka till vecka
- Svag omvärldsutveckling förväntas Q4 2012 och 2013
- Högt beredskap
- Ytterligare åtgärder
- Kostnader i fokus

Intressant transaktionsmarknad

- Nordiska bankmarknaden väl fungerande
- Avvaktande, men levande transaktionsmarknad
- Hög transaktionsaktivitet för Ratos
 - Anticimex
 - Arcus add-on
 - Lindab
 - Stofa
- Höjd kvalitet på dealflow

Goda möjligheter långsiktigt trots svag omvärld på kort sikt

- Q4: redovisad EBITA förväntas något under Q4 2011
 - Kostnader åtgärdsprogram?
 - Konjunkturutveckling?
- Helåret 2012: Redovisad EBITA under föregående år
- Ratos har stark position i osäker omvärld
- Nu läggs grunden för framtida värdeskapande
- Fokus innehaven...
- ...och transaktioner